# Výroční zpráva
# 2025



**Severočeská vodárenská společnost a. s.**
Člen skupiny Severočeská voda





# Obsah


| | |
|---|---|
| Profil společnosti | 4 |
| Struktura skupiny Severočeská voda | 6 |
| Základní údaje | 7 |
| Editorial předsedy představenstva | 8 |
| Statutární orgány společnosti | 10 |
| Organizační struktura společnosti | 11 |
| O společnosti | 12 |
| Zájmové území | 13 |
| Základní vodohospodářské údaje | 13 |
| Organizace společnosti | 14 |
| Vnitřní uspořádání společnosti | 15 |
| Seznam akcionářů | 17 |
| Poslání a cíle společnosti | 20 |
| Činnost společnosti | 24 |
| Strategie a plánování | 26 |
| Investiční výstavba za rok 2025 | 27 |
| Plnění investičního plánu 2025 po jednotlivých skupinách | 30 |
| Investiční výstavba v jednotlivých okresech v roce 2025 | 32 |
| Správa majetku | 34 |
| Pomoc akcionářům – spolufinancování | 36 |
| Cena vody v roce 2025 | 38 |
| Finanční a majetková situace společnosti | 40 |
| Finance a hospodaření společnosti | 41 |
| Společenská odpovědnost a komunikace | 44 |
| Personalistika | 46 |
| Externí komunikace a edukace | 47 |
| Nadační fond Severočeská voda | 47 |
| Udržitelnost (ESG) | 48 |
| Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb. | 49 |
| Finanční část | 50 |
| Rozvaha | 52 |
| Přehled o peněžních tocích | 53 |
| Výkaz zisku a ztráty | 54 |
| Přehled o změnách vlastního kapitálu | 55 |
| Zpráva dozorčí rady a zpráva auditora | 56 |
| Zpráva dozorčí rady | 58 |
| Zpráva auditora | 59 |

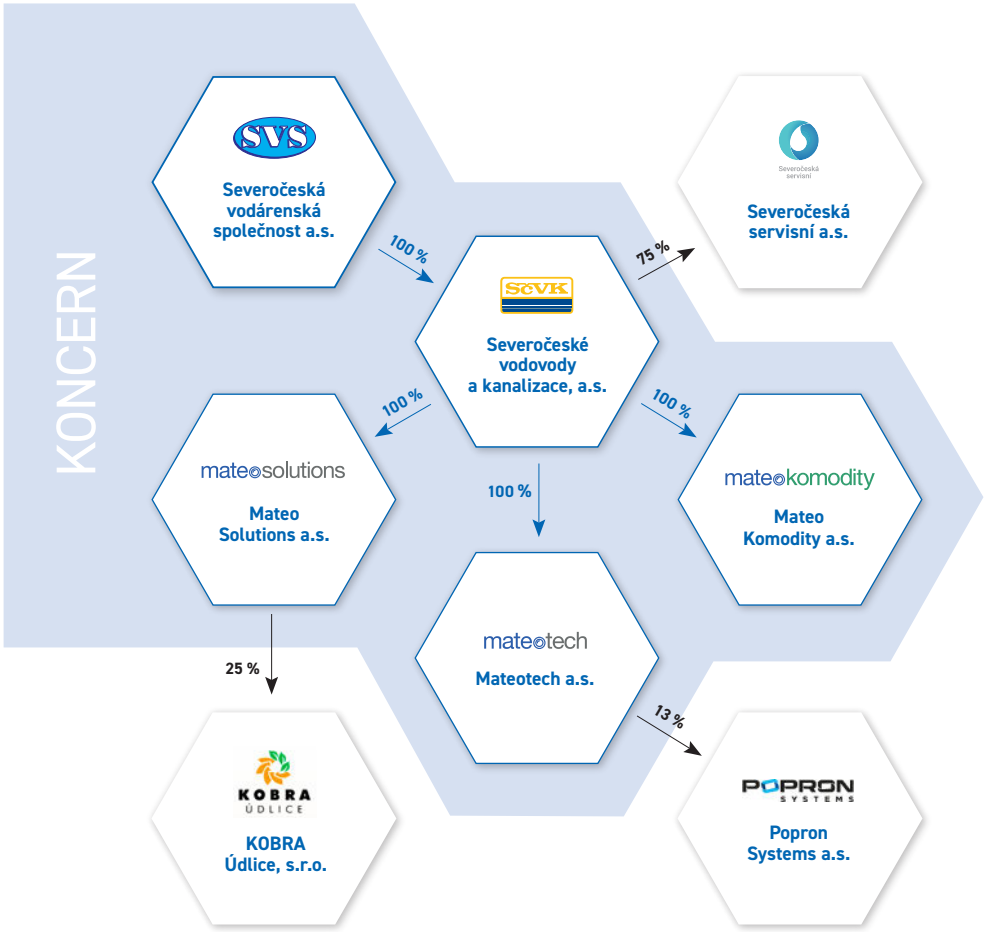




# PROFIL SPOLEČNOSTI

# Struktura skupiny SV

SKUPINA
SEVEROČESKÁ VODA




## Ochranná známka skupina Severočeská voda

Dne 7. 10. 2020 byla Úřadem průmyslového vlastnictví ČR pod číslem 382008 zapsána ochranná známka „skupina Severočeská voda“, která je vlastnictvím SVS, a společnosti ve skupině mají na základě smlouvy o poskytnutí licence uzavřené 3. 12. 2020 právo k jejímu užívání v souvislosti s korporátní komunikací. Nová ochranná známka přináší nové značení skupiny a prostor pro vytvoření korporátní identity, která doplňuje image společnosti.

## Protikorupční systém řízení

Společnosti skupiny SV jsou držiteli certifikátu dle normy ISO 37001:2016 Protikorupční systém řízení.

# Základní údaje

## Severočeská vodárenská společnost

| | |
|---|---|
| **Název firmy** | Severočeská vodárenská společnost a.s. |
| **IČO** | 490 99 469 |
| **DIČ** | CZ49099469 |
| **Sídlo** | Přítkovská 1689, 415 50 Teplice |
| **Pobočka společnosti** | Pražská 36, 460 01 Liberec |
| **Právní forma** | Akciová společnost |
| **Datum vzniku** | 1. října 1993 |
| **Zapsaná** | Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 466 |
| **Skupina Severočeská voda** | Skupina Severočeská voda **je celek vzájemně provázaných, od sebe neoddělitelných společností**.<br>Mateřskou společností je Severočeská vodárenská společnost a.s., která je vlastníkem vodohospodářské infrastruktury v Ústeckém a Libereckém kraji. Druhým členem je společnost Severočeské vodovody a kanalizace, a.s., která je provozovatelem vodohospodářské infrastruktury. Třetí společností je Severočeská servisní a.s., která zajišťuje servis vodohospodářského zařízení.<br>Dalšími členy skupiny jsou společnosti Mateotech a.s., zajišťující ICT servis, Mateo Solutions a.s., soustředící se na technický rozvoj, kaly a stavební činnost, Mateo Komodity a.s., soustředící se na obchod s plynem a elektřinou. |
| **Koncern** | Podmnožinou skupiny Severočeská voda ve smyslu § 79 zákona č. 90/2012 Sb., zákona o obchodních korporacích, jsou následující společnosti, které tvoří koncern:<br>Řídící společnost **Severočeská vodárenská společnost a.s.** prostřednictvím vlastnictví 100% podílu ovládá a řídí osoby, kterými jsou **Severočeské vodovody a kanalizace, a.s.**, **Mateotech a.s.**, **Mateo Solutions a.s.** a **Mateo Komodity a.s.** |
| **Koncernová deklarace** | Severočeská vodárenská společnost a.s. je vlastníkem 100% podílu ve společnosti Severočeské vodovody a kanalizace, a.s., (SčVK), která mimo jiné vlastní 100% podíl ve společnosti Mateotech a.s. a 100% podíl ve společnosti Mateo Solutions a.s. Severočeská vodárenská společnost a.s. uplatňuje v rámci uspořádání společností skupiny (koncernu) jednotné řízení, které je realizováno prostřednictvím skupinových (koncernových) politik. |
| **Řídící osoba** | Severočeská vodárenská společnost a.s. je řídící osobou koncernu ve smyslu ust. § 79 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění, jehož dalšími členy (řízenými osobami) jsou následující společnosti: |
| **Řízené osoby** | **Severočeské vodovody a kanalizace, a.s.**,<br>IČO: 49099451, se sídlem Teplice, Přítkovská 1689/14, PSČ 415 50;<br>**Mateotech a.s.**, IČO: 294 15 560, se sídlem Teplice, Přítkovská 1689/14, PSČ 415 01;<br>**Mateo Solutions a.s.**, IČO: 092 18 807, se sídlem Teplice, Přítkovská 1689/14, PSČ 415 01;<br>**Mateo Komodity a.s.**, IČO: 222 01 157, se sídlem Teplice, Přítkovská 1689/14, PSČ 415 01. |
| | Severočeská vodárenská společnost a.s. v roce 2025 nevyvíjela výzkumnou nebo vývojovou činnost.<br>Severočeská vodárenská společnost a.s. v roce 2025 nenabývala vlastní akcie.<br>Severočeská vodárenská společnost a.s. se v rámci své podnikatelské činnosti řídí zákony a normami v oblasti ochrany životního prostředí.<br>Severočeská vodárenská společnost a.s. nemá organizační složku v zahraničí. |

# Editorial předsedy představenstva

Vážení akcionáři, dámy a pánové,

rok 2025 uzavřel první ucelené pětileté období fungování společnosti v podmínkách nového vlastnického modelu se servisním prvkem. Toto období bylo pracovně, ekonomicky i sociálně úspěšné. Všechny stanovené cíle byly naplněny a jejich splnění potvrdilo správnost směřování skupiny Severočeská voda.

Loňská valná hromada SVS schválila skupinový Podnikatelský záměr pro období let 2026 až 2030. Na Podnikatelský záměr navázalo zpracování Strategie 2030+, která je společná pro všechny společnosti ve skupině. Strategie, kterou generální ředitelé představili v závěru roku všem zaměstnancům, identifikuje hlavní cíle skupiny a jejích společností. Důraz je kladen především na fungování skupiny v jednotě a efektivitě.

Severočeská vodárenská společnost jako vlastník odpovědný za obnovu a rozvoj vodárenské infrastruktury realizovala v roce 2025 celkem 179 investičních akcí, na které vynaložila více než 2,1 miliardy korun. Polovina těchto akcí probíhala v koordinaci s jinými subjekty, zejména s městy a obcemi. Zde je na místě velké poděkování, protože bez intenzivní komunikace a spolupráce by taková míra koordinace nebyla možná. Výrazně se tak krátí doba lokálních omezení pro obyvatele a šetří finanční prostředky. Z velkých investičních akcí je třeba zmínit dokončení rekonstrukce úpravny vody v Machníně na Liberecku. Tato stavba je klíčovou pro řešení situace se zásobováním pitnou vodou v regionu Hrádecka a Chrastavska, ohroženého důlní činností v Polsku.

V oblasti správy majetku pokračovala i v loňském roce spoluúčast SVS na investičních aktivitách akcionářů. Bylo schváleno 60 návrhů na spolufinancování či odkup majetku v celkové hodnotě převyšující 86 milionů korun.

Společnosti skupiny Severočeská voda se v roce 2025 věnovaly také tématu udržitelnosti, známého pod zkratkou ESG. Pro skupinu jsou hlavními cíli v oblasti udržitelného podnikání zajištění široké dostupnosti služeb v oblasti dodávek pitné vody a čištění odpadních vod. Nedílná je i ochrana vodních zdrojů, efektivní využívání vody, sociální odpovědnost vůči zaměstnancům a koncovým spotřebitelům. Základním cílem je ekonomická udržitelnost často ve značně turbulentním legislativním a ekonomickém prostředí.

Velmi důležitou oblastí se v dnešním geopolitickém prostředí stává ochrana vodárenské infrastruktury, jako součásti kritické infrastruktury státu. Naše budoucí kroky povedou k větší kybernetické a energetické bezpečnosti celé skupiny Severočeská voda.

Severočeská vodárenská společnost, její management i zaměstnanci jsou připraveni plnit cíle a výzvy stanovené Podnikatelským záměrem i Strategií 2030+. Plně vnímáme svou odpovědnost vůči našim akcionářům, obyvatelům našeho regionu a našim odběratelům, kterým zajišťujeme kontinuální dodávku kvalitní pitné vody a bezpečné odvádění a čištění vod odpadních. Za naplňováním tohoto našeho poslání je každodenní úsilí všech našich zaměstnanců, které si zaslouží velký dík.



**MUDr. Tomáš Indra, MBA**
**předseda představenstva**



# Statutární orgány společnosti

## Dozorčí rada

| | |
|---|---|
| **Ing. Petr Beitl** | předseda dozorčí rady |
| **Mgr. Jan Paparega** | 1. místopředseda dozorčí rady |
| **Pavel Štěpař** | 2. místopředseda dozorčí rady |
| **Mgr. Jan Losenický** | člen dozorčí rady |
| **Pavel Svoboda** | člen dozorčí rady |
| **Ing. Petr Ullrich** | člen dozorčí rady |
| **Mgr. Bc. Radek Reindl** | člen dozorčí rady |
| **Bc. Jiří Štábl** | člen dozorčí rady |
| **Ing. Jaroslav Zámečník, CSc.** | člen dozorčí rady |
| **Ing. František Padělek** | člen dozorčí rady |
| **Ing. Martin Matzek** | člen dozorčí rady |
| **Arnošt Šorm** | člen dozorčí rady (do 17. 6. 2025) |
| **PhDr. Martina Berková** | členka dozorčí rady (od 19. 6. 2025) |

## Představenstvo

| | |
|---|---|
| **MUDr. Tomáš Indra, MBA** | předseda představenstva |
| **Ing. David Votava** | místopředseda představenstva |
| **Ing. Bronislav Špičák** | člen představenstva |
| **Ing. Vladislav Raška** | člen představenstva |
| **Ing. Radek Lípa** | člen představenstva (od 19. 6. 2025) |

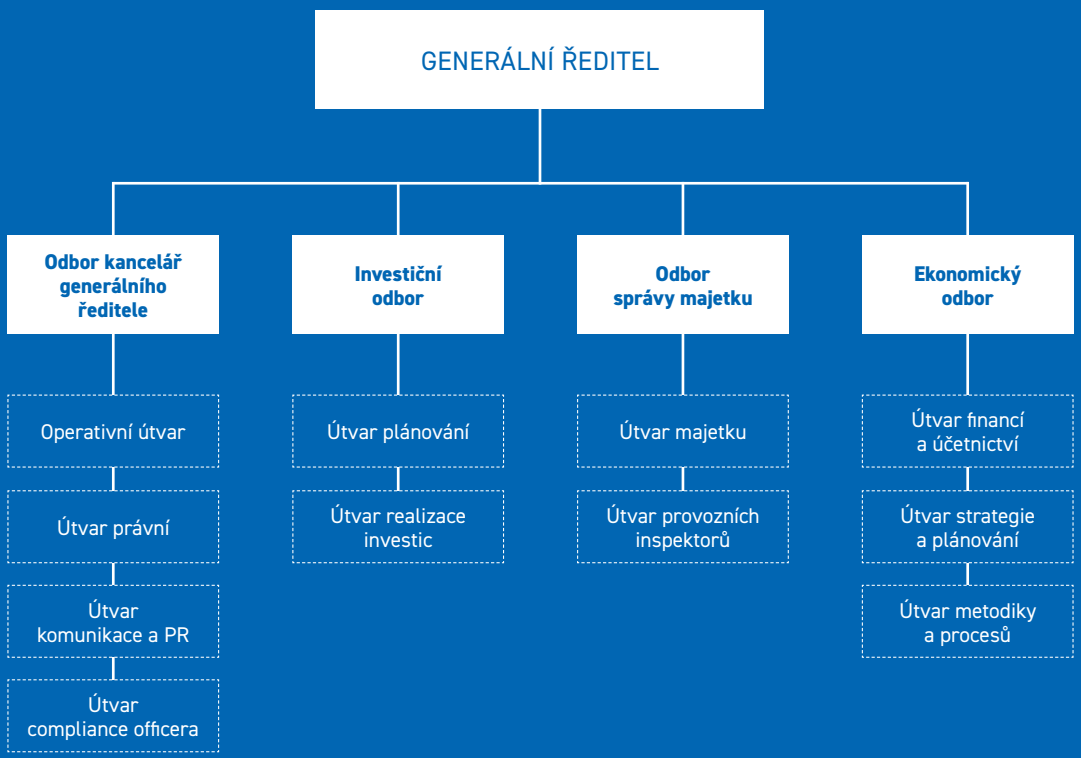
## Vedení společnosti

| | |
|---|---|
| **Ing. Bronislav Špičák** | generální ředitel |
| **PhDr. Martina Berková** | ředitelka Odboru kancelář GŘ |
| **Ing. Martin Matzek** | ředitel Investičního odboru |
| **Ing. Jan Zurek** | ředitel Odboru správy majetku |
| **Ing. Radoslav Petík** | ředitel Ekonomického odboru |

## Výbor pro audit

| | |
|---|---|
| **Bc. Daniel Heidler, MBA** | předseda výboru pro audit |
| **Ing. Jitka Volfová** | místopředsedkyně výboru pro audit |
| **Ing. František Padělek** | člen výboru pro audit |

# Organizační struktura společnosti



# O společnosti

## O společnosti

Severočeská vodárenská společnost a.s. je největší vodárenskou společností v České republice a zajišťuje zásobování pitnou vodou pro 1,1 milionu obyvatel Ústeckého a Libereckého kraje. Akcionáři SVS je 458 měst a obcí. Od 1. ledna 2019 je SVS 100% vlastníkem provozní společnosti SčVK. Obce a města severočeského regionu tak mají od roku 2019 vodu a s ní spojené provozování pod plnou kontrolou.

SVS je moderní, výkonná, efektivní a transparentní vlastnická vodárenská společnost. Všechny aktivity podřizuje od svého vzniku v roce 1993 základním principům:

- uplatňuje jednotnou solidární cenu vody pro celé území;
- udržuje sociálně přijatelnou cenu vody;
- aplikuje racionální podnikatelské metody v hospodaření;
- vkládá celý zisk do obnovy a rozšiřování majetku.

Rozsah majetku SVS na území dvou krajů je v rámci ČR ojedinělý: **71** úpraven vody, **926** vodojemů, **9200** km vodovodů, **197** čistíren odpadních vod a **4193** km kanalizace. Více informací na www.severoceskavoda.cz.

## Akcie a základní kapitál

Základní kapitál společnosti, který činí 7 605 482 000 Kč, byl rozdělen na 7 605 482 akcií na jméno o nominální hodnotě 1 000 Kč, které získaly obce vždy v poměru k počtu obyvatel.

Akcionáři společnosti jsou výhradně města a obce.

Akcionáři společnosti bylo k 31. 12. 2025 celkem 458 měst a obcí, z nichž 30 největších drží více než 70 % akcií společnosti. Všechny akcie jsou vydány v listinné podobě a nejsou veřejně obchodovatelné.

Akcie, jakož i práva s nimi spojená, jsou převoditelné mezi obcemi, které byly akcionáři společnosti k 31. 12. 2000, pouze s předchozím souhlasem dozorčí rady společnosti, na jiné obce pouze s předchozím souhlasem valné hromady.

Společnost nesestavuje zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou, protože žádný z akcionářů nevlastní podíl, který by se na vlastním kapitálu společnosti podílel více než 10 %.

## Ochranná známka

Ochranná známka společnosti je registrovaná Úřadem průmyslového vlastnictví pod č. 197754.

## Předmět podnikání společnosti

1. Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
2. Projektová činnost ve výstavbě
3. Provádění staveb, jejich změn a odstraňování
4. Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách č. 1 až 3 živnostenského zákona, obory činnosti:

   - provozování vodovodů a kanalizací a úprava a rozvod vody;
   - nakládání s odpady (vyjma nebezpečných);
   - přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti;
   - zprostředkování obchodu a služeb;
   - realitní činnost, správa a údržba nemovitostí;
   - pronájem a půjčování věcí movitých;
   - poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků;
   - příprava a vypracování technických návrhů, grafické a kresličské práce;
   - projektování elektrických zařízení.

Společnosti skupiny Severočeská voda jsou od dubna 2022 držitelem **certifikátu Protikorupčního systému řízení podle normy ISO 37001:2016**, který vydala certifikační autorita, společnost United Registrar of Systems Czech, s.r.o., (URS). Auditem v dubnu 2025 byl završen první certifikační cyklus a zahájen cyklus druhý, který bude opět v každém roce dozorován a v roce 2028 znovu recertifikován.

# Zájmové území




Severočeská vodárenská společnost a.s. patří k největším vodárenským společnostem v Čechách, protože její region pokrývá celý Ústecký a podstatnou část Libereckého kraje. Jde o území o celkové rozloze **6 930 km²,** tedy **9 %** plochy státu, kde žije **1,133** milionu obyvatel.

Tato oblast má společnou hranici se Spolkovou republikou Německo a Polskou republikou. Hydrologicky podstatná část území spravovaného SVS náleží do povodí Labe, a tím i úmoří Severního moře. Pouze malá část této oblasti na severovýchodě náleží do povodí řek Nisy a Odry, a tím i do úmoří Baltického moře. Z hlediska hydrografického je v daném území mimořádně významný tok Labe s jeho přítoky Ohří, Bílinou, Jizerou, Ploučnicí a Kamenicí. Pouze část oblasti na severovýchodě odvodňuje tok Lužické Nisy a Mandavy.

# Základní vodohospodářské údaje

### Vodovody

| | |
|---|---|
| Počet obyvatel celkem | 1,13 mil. |
| Počet zásobených obyvatel | 1,10 mil. |
| Počet úpraven vod | 71 ks |
| Počet vodojemů | 926 ks |
| Počet čerpacích stanic pitné vody | 245 ks |
| Délka vodovodních přípojek | 2 088 km |
| Délka vodovodní sítě (bez přípojek) | 9 200 km |
| Kapacita úpraven vody celkem | 4 371 l/s |
| Kapacita podzemních zdrojů | 2 121 l/s |
| Kapacita vodojemů | 629 594 m³ |
| Voda vyrobená | 63 511 tis. m³/rok |
| Voda fakturovaná | 50 216 tis. m³/rok |
| Specifická spotřeba vody (obyv.) | 90,12 l/os. den |

### Kanalizace

| | |
|---|---|
| Počet obyvatel celkem | 1,13 mil. |
| Počet obyvatel napojených na kanal. | 0,94 mil. |
| Počet obyvatel napojených na ČOV | 0,93 mil. |
| Počet čistíren odpadních vod celkem | 197 ks |
| Kapacita čistíren odpadních vod | 330 097 m³/den |
| Délka kanalizační sítě (bez přípojek) | 4 193 km |
| Voda vypouštěná do vodních toků | 78 839 tis. m³/rok |
| Voda čištěná | 78 401 tis. m³/rok |

# Organizace společnosti

## Statutární orgány

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada. Rozhoduje o záležitostech svěřených do její působnosti zákonem či Stanovami společnosti, zejména o změnách Stanov, zvyšování a snižování základního kapitálu, účetních závěrkách, převodech majetku, volí členy představenstva a dozorčí rady. Hlasování na valné hromadě se řídí počtem akcií. Přípravu, svolání, průběh a usnášení valné hromady a další otázky spojené s činností VH upravuje zákon a Stanovy společnosti.

Kontrolním orgánem je dvanáctičlenná dozorčí rada. Dohlíží na výkon působnosti představenstva a na uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Dozorčí radu volí valná hromada. Jsou v ní zastoupeni představitelé měst a obcí, akcionáři každého okresu nominují svého zástupce. Dva členy dozorčí rady z řad zaměstnanců navrhuje ke zvolení valnou hromadou představenstvo. Funkční období členů dozorčí rady je čtyřleté. Postavení a působnost dozorčí rady a další otázky spojené s činností dozorčí rady upravuje zákon, Stanovy společnosti a Statut a jednací řád dozorčí rady.

Orgánem řídícím činnost společnosti je představenstvo. Představenstvo má pět členů, pracují v něm odborníci z managementu i zástupci obcí. Představenstvo zajišťuje vedení společnosti, svolání valné hromady, koncepci podnikatelské činnosti, plnění usnesení a rozhodnutí valné hromady a jmenuje generálního ředitele. Funkční období členů představenstva je čtyřleté. Postavení a působnost představenstva a další otázky spojené s činností představenstva upravuje zákon, stanovy společnosti a statut a jednací řád představenstva.



## Výbor pro audit

V souladu s požadavky zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech (v platném znění), byl zřízen Výbor pro audit, který vykonává kontrolní činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady.

# Vnitřní uspořádání společnosti

### Generální ředitel

Generální ředitel je jmenován představenstvem. Řídí společnost a jedná za ni v rozsahu pravomocí, které mu představenstvo udělilo dle Organizačního a Podpisového řádu. Do přímé působnosti generálního ředitele náleží oblast interního auditu a oblast compliance.

Vedení společnosti – generální ředitel a ředitelé odborů – zajišťuje řízení chodu a rozvoj společnosti v mezích stanovených představenstvem.

### Odbor kancelář generálního ředitele (OKGŘ)

Odbor kancelář generálního ředitele zajišťuje administrativní a organizační podporu celé společnosti, kompletní personální agendu, včetně vzdělávání, BOZP a PO, oblast ochrany osobních údajů, změny v obchodním rejstříku, spisovou agendu společnosti, kompletní akcionářský servis, podporu v oblasti IT, interní i externí komunikaci a PR a právní služby společnosti. Zpracovává a metodicky zajišťuje skupinové politiky: personální, komunikační, ochrany osobních údajů, protikorupční. OKGŘ je co do působnosti členěn na útvary operativní, právní, compliance officera a komunikace a PR.

Útvar operativní zajišťuje především administrativní podporu celé společnosti, akcionářský servis, spisovou službu, vnitřní služby společnosti a podporu v oblasti IT společnosti.

Útvar právní zajišťuje kompletní právní agendu společnosti a řídí služby externích právních subjektů.

Útvar komunikace a PR zajišťuje především externí komunikaci ve společnosti a ve skupině. Nastavuje a udržuje kvalitní a funkční vnější vztahy společnosti s cílem posílit kladné vnímání jména společnosti a skupiny. Zpracovává politiku a plán komunikace ve skupině, které následně realizuje a vyhodnocuje.

Útvar compliance officera zajišťuje oblast compliance v rámci skupiny Severočeská voda. Zpracovává protikorupční politiku a další předpisy v oblasti protikorupční compliance, politiku ochrany osobních údajů a další předpisy společnosti.

### Investiční odbor (IO)

Investiční odbor zajišťuje rozvoj a obnovu vodohospodářského majetku společnosti, zpracování krátkodobých plánů v koordinaci s dlouhodobými plány společnosti, výběrová řízení související s investiční výstavbou a vlastní přípravu a realizaci konkrétních opatření. Investiční odbor je co do působnosti členěn na útvar plánování a útvar realizace investic.

Útvar plánování zajišťuje především zpracování, sledování a aktualizaci ročního Investičního plánu společnosti a jeho koordinaci s dlouhodobými dokumenty a plány společnosti. Dále zajišťuje výběrová řízení související s realizací staveb, činnost komise pro přípravu investic, přebírání dokončených připravených investičních akcí a jejich správu a následnou distribuci na útvar realizace investic.

Útvar realizace odpovídá za předprojektovou a projektovou přípravu v oblasti investic SVS, zajišťuje realizaci jednotlivých opatření v oblasti investic SVS a odpovídá za efektivní naplňování ročních plánů investic.

### Odbor správy majetku (OSM)

Odbor správy majetku zajišťuje správu vodohospodářského majetku, provádí dohled nad provozováním, opravami a udržováním majetku SVS. Dále odbor zajišťuje agendu nabývání VH majetku, opatření charakteru zkapacitnění a přeložky. OSM je co do působnosti členěn na útvar provozních inspektorů a útvar majetku.

Útvar provozních inspektorů zajišťuje především správu a kontrolu vodohospodářského majetku, komunikaci s akcionáři v oblasti správy VH majetku a jeho provozování a spolupráci s provozovatelem.

Útvar majetku zajišťuje především agendu spolufinancování staveb akcionářů, majetkoprávní vypořádání stávajících provozovaných VH staveb včetně pozemků a spolupráci s provozovatelem v oblastech, které byly na provozovatele přeneseny provozní smlouvou.

### Ekonomický odbor (EO)

Ekonomický odbor řídí plánovací procesy a finanční toky. Je členěn na útvar strategie a plánování, útvar financí a účetnictví a útvar metodiky a procesů.

Útvar strategie a plánování zajišťuje především zpracování jednotlivých stupňů (dlouhodobé, střednědobé, roční) rozvojových a koncepčních dokumentů a plánů společnosti a jejich průběžné vyhodnocování.

Útvar financí a účetnictví zajišťuje především vedení účetnictví a financování aktivit společnosti.

Útvar metodiky a procesů zajišťuje především metodiku správy kmenových dat, číselníků a navazujících procesů v ERP HeN a odpovídá za skupinové i firemní procesy.



# Seznam akcionářů

**Česká Lípa**
Bezděz
Blíževedly
Bohatice
Brniště
Cvikov
Česká Lípa
Doksy
Dubá
Dubnice
Hamr na Jezeře
Holany
Horní Libchava
Horní Police
Chlum
Chotovice
Jestřebí
Kamenický Šenov
Kozly
Kravaře
Kunratice u Cvikova
Kvítkov
Luka
Mařenice
Mimoň
Noviny pod Ralskem
Nový Bor
Nový Oldřichov
Okna
Okrouhlá
Pertoltice pod Ralskem
Polevsko
Provodín
Radvanec
Ralsko
Skalice u České Lípy
Skalka u Doks
Sloup v Čechách
Slunečná
Sosnová
Stráž pod Ralskem
Stružnice
Stvolínky
Svojkov
Svor
Tachov
Tuhaň u Dubé
Velký Valtinov
Volfartice
Vrchovany
Zahrádky
Zákupy
Žandov
Ždírec

**Děčín**
Arnoltice
Benešov nad Ploučnicí
Bynovec
Česká Kamenice
Děčín
Dobkovice
Dobrná
Dolní Habartice
Dolní Podluží
Dolní Poustevna
Doubice
Františkov nad Ploučnicí
Heřmanov
Horní Habartice
Horní Podluží
Hřensko
Huntířov
Chřibská
Janov
Janská
Jetřichovice
Jílové
Jiříkov
Kámen
Krásná Lípa
Kytlice
Labská Stráň
Lipová
Malá Veleň
Malšovice
Markvartice
Mikulášovice
Rumburk
Růžová
Rybniště
Srbská Kamenice
Staré Křečany
Starý Šachov
Šluknov
Těchlovice
Valkeřice
Varnsdorf
Velká Bukovina
Verneřice
Vilémov

**Chomutov**
Bílence
Blatno
Boleboř
Březno
Domašín
Droužkovice
Hora Sv. Šebestiána
Hrušovany
Chbany
Chomutov
Jirkov
Kadaň
Kalek
Klášterec nad Ohří
Křimov
Libědice
Málkov
Mašťov
Místo
Nezabylice
Okounov
Otvice
Pesvice
Pětipsy
Račetice
Radonice
Rokle
Spořice
Strupčice
Údlice
Veliká Ves
Vilémov
Vrskmaň
Všehrdy
Všestudy
Výsluní
Vysoká Pec

**Jablonec nad Nisou**
Albrechtice v Jizerských horách
Bedřichov
Dalešice
Desná
Držkov
Frýdštejn
Jablonec nad Nisou
Janov nad Nisou
Jenišovice
Jílové u Držkova
Jiřetín pod Bukovou
Josefův Důl
Loužnice
Koberovy
Lučany nad Nisou
Maršovice
Nová Ves nad Nisou
Pěnčín
Plavy
Pulečný

# Seznam akcionářů

Radčice
Rádlo
Rychnov u Jablonce n. N.
Skuhrov
Smržovka
Tanvald
Velké Hamry
Vlastiboř
Zlatá Olešnice
Železný Brod

**Liberec**
Jablonné v Podještědí
Janovice v Podještědí
Bílá
Bílý Kostel nad Nisou
Cetenov
Český Dub
Čtveřín
Dlouhý Most
Hlavice
Hodkovice nad Mohelkou
Hrádek nad Nisou
Chotyně
Chrastava
Jeřmanice
Kobyly
Kryštofovo Údolí
Křižany
Lažany
Liberec
Mníšek
Nová Ves
Oldřichov v Hájích
Osečná
Paceřice
Pěnčín
Příšovice
Radimovice
Rynoltice
Soběslavice
Stráž nad Nisou
Svijanský Újezd
Svijany
Sychrov
Šimonovice
Vlastibořice
Všelibice
Zdislava
Žďárek

**Litoměřice**
Bechlín
Bohušovice nad Ohří
Brňany
Brozany nad Ohří
Brzánky
Bříza
Budyně nad Ohří
Býčkovice
Ctiněves
Černěves
Černiv
Černouček
Čížkovice
Děčany
Dlažkovice
Dobříň
Doksany
Dolánky nad Ohří
Drahobuz
Dušníky
Evaň
Hlinná
Horní Beřkovice
Horní Řepčice
Hoštka
Hrobce
Chodouny
Chodovlice
Chotěšov
Chotiněves
Chudoslavice
Jenčice
Kamýk
Keblice
Klapý
Kleneč
Kostomlaty pod Řípem
Krabčice
Křesín
Křešice
Kyškovice
Ledčice
Levín
Lhotka nad Labem
Liběšice
Libkovice pod Řípem
Libochovany
Libochovice
Libotenice
Litoměřice
Lkáň
Lovečkovice
Lovosice
Lukavec
Malé Žernoseky
Malíč
Martiněves
Michalovice
Miřejovice
Mlékojedy
Mnetěš
Mšené-lázně
Nové Dvory
Oleško
Píšťany
Ploskovice
Podsedice
Polepy
Prackovice n. L.
Přestavlky
Račice
Račiněves
Radovesice
Rochov
Roudnice nad Labem
Sedlec
Siřejovice
Slatina
Snědovice
Staňkovice
Straškov-Vodochody
Sulejovice
Štětí
Terezín
Travčice
Trnovany
Třebenice
Třebívlice
Třebušín
Úpohlavy
Úštěk
Vědomice
Velké Žernoseky
Vchynice
Vlastislav
Vražkov
Vrbice
Vrbičany
Vrutice
Záluží
Žabovřesky nad Ohří
Žalhostice
Židovice
Žitenice

**Louny**
Bílichov
Bitozeves
Blatno
Blažim
Blšany
Blšany u Loun
Brodec
Břvany

Cítoliby
Čeradice
Černčice
Deštnice
Dobroměřice
Domoušice
Holedeč
Hořešovice
Hořešovičky
Hříškov
Hřivice
Chlumčany
Chožov
Chraberce
Jimlín
Klobuky
Koštice nad Ohří
Kounov
Kozly
Krásný Dvůr
Kryry
Lenešice
Libčeves
Liběšice u Žatce
Libočany
Lipno
Lišany
Líšťany
Louny
Lubenec
Měcholupy
Nová Ves
Nové Sedlo
Obora
Očihov
Opočno
Panenský Týnec
Peruc
Petrohrad
Pnětluky
Počedělice
Podbořany
Postoloprty
Raná
Ročov
Slavětín
Smolnice
Staňkovice
Toužetín
Třebíz
Tuchořice
Úherce
Velemyšleves
Veltěže
Vinařice
Vrbičany
Vrbno nad Lesy
Vroutek
Vršovice
Výškov
Zálužice
Zbrašín
Zichovec
Žatec
Žerotín
Žiželice

## Most

Bečov
Bělušice
Braňany
Brandov
Český Jiřetín
Havraň
Hora Svaté Kateřiny
Horní Jiřetín
Korozluky
Lišnice
Litvínov
Lom
Louka u Litvínova
Lužice
Malé Březno
Mariánské Radčice
Meziboří
Most
Nová Ves v Horách
Obrnice
Patokryje
Polerady
Skršín
Volevčice
Želenice

## Teplice

Bílina
Bořislav
Bystřany
Bžany
Dubí
Duchcov
Háj u Duchcova
Hostomice
Hrob
Hrobčice
Jeníkov
Kladruby
Košťany
Krupka
Lahošť
Ledvice
Měrunice
Modlany
Novosedlice
Ohníč
Osek
Proboštov
Rtyně nad Bílinou
Srbice
Světec
Teplice
Újezdeček
Zabrušany
Žalany
Žim

## Ústí nad Labem

Dolní Zálezly
Habrovany
Homole u Panny
Chabařovice
Chlumec
Chuderov
Libouchec
Malečov
Petrovice
Povrly
Přestanov
Ryjice
Řehlovice
Stebno
Tašov
Telnice
Tisá
Trmice
Ústí nad Labem
Zubrnice
Velké Chvojno

## Kladno

Bílichov
Hořešovice
Hořešovičky
Klobuky
Třebíz
Vrbičany
Zichovec

## Rakovník

Kounov

## Semily

Harrachov

# Poslání a cíle společnosti

Poslání a vize společnosti vychází ze schválené Politiky skupiny Severočeská voda a ze základních principů činnosti společnosti a jsou kontinuální v průběhu celé její existence. Politika skupiny odráží též skupinové cíle a hodnoty a role jednotlivých společností při jejich naplňování.

Misí (posláním) skupiny Severočeská voda je na území působnosti skupiny zajišťovat a poskytovat kvalitní, spolehlivé, cenově dostupné a trvale udržitelné služby spočívající ve výrobě a dodávce pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod, a to při dodržování základních skupinových hodnot a v souladu s požadavky vlastníků infrastruktury, měst a obcí a legislativy.

Posláním Severočeské vodárenské společnosti jako vlastníka vodohospodářského majetku a jako vlastníka provozní společnosti je:

a) zajišťovat řízení koncernu a skupiny, dbát na tvorbu a dodržování politik a strategií skupiny,
b) zastřešovat oblast vztahů a komunikace s městy a obcemi - akcionáři SVS, a to v oblasti korporátní i vodohospodářské,
c) pečovat o dobrý stav vodárenské infrastruktury na území působnosti SVS, zajišťovat její obnovu a zajišťovat nebo podporovat její přiměřený rozvoj.

Severočeská vodárenská společnost je a pracuje na tom, aby i nadále byla stabilní, odborně zdatnou a efektivně fungující společností, která zodpovědně spravuje vodohospodářský majetek a podporuje jeho hospodárné rozšiřování, při zachování solidarity mezi malými a velkými akcionáři a při zachování sociálně únosné ceny vody.

Uvedené zásady jsou určující i pro čtyři hlavní cíle stanovené v podnikatelském záměru SVS na roky 2021 až 2025, jehož realizace probíhala pátým, posledním rokem. Podnikatelský záměr zohledňuje stávající vlastnickou a organizační strukturu vodárenství v severních Čechách (skupina Severočeská voda, vlastnický provozní model se servisním prvkem). Navazují na něj provázané podnikatelské záměry dalších společností ve skupině, zejména společnosti Severočeské vodovody a kanalizace, a.s. (nájemce a provozovatel vodárenské infrastruktury SVS) a společnosti Severočeská servisní a.s. (poskytovatel servisních služeb).

K jednotlivým cílům podnikatelského záměru jsou dále uvedeny příslušné ukazatele.

### CÍL 1
### Vodárenská infrastruktura – správa, péče o majetek, obnova, rozvoj

Pro sledování plnění tohoto cíle byly stanoveny následující dílčí ukazatele:

- Strategické řízení péče o vodárenskou infrastrukturu,
- Plnění platného PFO – objem prostředků na obnovu vodovodů celkem,
- Plnění platného PFO – objem prostředků na obnovu kanalizací celkem,
- Objem spolufinancování a odkupů.

### CÍL 2
### Provozování vodárenské infrastruktury, služby odběratelům

Pro sledování plnění tohoto cíle byly stanoveny tyto dílčí ukazatele:

- Strategické řízení v oblasti provozování vodárenské infrastruktury a poskytování služeb odběratelům,
- Nevyhovující zdroje pitné vody,
- Úpravny vody,
- Dostavba kanalizací – odstranění výustí.



### CÍL 3
### Cena pro vodné a stočné, zdroje na obnovu a rozvoj infrastruktury, efektivita zajišťovaných činností a poskytovaných služeb

Pro sledování plnění tohoto cíle byly stanoveny následující dílčí ukazatele:

- Strategické řízení provozních nákladů a výdajů,
- Sociální únosnost ceny pro vodné a stočné,
- Výše nájemného za užívání vodohospodářského majetku (minimální nájemné),
- Výše nájemného za užívání vodohospodářského majetku, objem prostředků na opravy tohoto majetku a výše dividend vyplácených SčVK.

### CÍL 4
### Efektivní řízení skupiny a majetkových účastí

Pro sledování plnění tohoto cíle byly stanoveny tyto dílčí ukazatele:

- Strategické finanční řízení skupiny a majetkových účastí,
- Zahájení přípravy na zajištění provozu vodárenské infrastruktury po roce 2030.

---

V roce 2025 byla dokončena příprava podnikatelského záměru SVS a skupiny Severočeská voda na období let 2026–2030 (PZ). Návrh PZ byl schválen představenstvem SVS dne 14. 4. 2025, dozorčí radou SVS dne 28. 4. 2025 a valnou hromadou SVS 19. 6. 2025. PZ definuje strategické cíle skupiny Severočeská voda do roku 2030. Součástí schváleného PZ je finanční plán skupiny, který definuje jednak infrastrukturní investiční potřeby SVS a dále provozní potřeby včetně nákladů na opravy vodohospodářské infrastruktury a finanční zdroje skupiny na krytí definovaných potřeb.

Pro období let 2026–2030 má tak SVS a celá skupina Severočeská voda vytvořené předpoklady pro to, aby mohla navázat na svou činnost v předchozím plánovacím období a nadále naplňovat poslání a vize společností skupiny.









# 02



# ČINNOST SPOLEČNOSTI

# Strategie a plánování

Začátek roku 2025 byl věnován vyhodnocení plnění ročních plánů a rovněž podnikatelského záměru a plánu financování obnovy vodovodů a kanalizací za rok 2024. Bylo možno konstatovat, že plán financování obnovy byl naplněn ve všech skupinách majetku, a že realizace podnikatelského záměru se po čtvrtém roce jeho platnosti vyvíjela příznivě, přičemž příslušná zpráva upozornila na existující rizika tak, aby bylo možno přijmout odpovídající opatření, popř. na očekávané termínové posuny v realizaci dílčích opatření.

Ve své činnosti pokračoval **Stálý výbor pro vodárenskou strategii** jako iniciativní a poradní orgán vrcholového vedení koncernu a skupiny. Stálý výbor řeší problematiku vodárenské strategie a koncepce, ale vyjadřuje se i k dílčím (zpravidla významným) vodohospodářským záměrům a pomáhá řešit problémy týkající se vodárenské infrastruktury, ať už jde o záležitosti provozní, investiční nebo o ekonomické souvislosti. Výbor se v roce 2025 podílel na přípravě podnikatelského záměru skupiny na roky 2026–2030. Výbor dále mj. řešil oblast technické standardizace, zajišťoval projednání zpráv o kvalitě zdrojů pitné vody a vypouštěných odpadních vod, podílel se nastavení pravidel tvorby a projednávání generelů, připravoval návrhy opatření pro aktualizaci plánů dílčích povodí a vyjadřoval se k problematice uplatňování veřejně prospěšných staveb vodohospodářské infrastruktury do územních plánů měst a krajů. Za zmínku jistě stojí i to, že výbor moderoval diskusi o některých velmi důležitých investičních záměrech, které by měly mít významný pozitivní dopad na budoucí zajištění zásobování pitnou vodou v oblasti působnosti skupiny Severočeská voda, popř. i za hranicí této oblasti (jmenovitě jde o záměry propojování vodárenských soustav – vodovodní přivaděč Rokle – Podbořany, umožňující stabilní zásobování zdrojově deficitního regionu Žatecka a Podbořanska, s možností převodu pitné vody až na Rakovnicko, a přivaděč ÚV Bedřichov – Jablonec nad Nisou, doplňující a optimalizující systém Oblastního vodovodu Liberec – Jablonec n.N.). Výbor také mj. monitoroval pokračování přípravy velice potřebné dostavby kanalizace v Ústí nad Labem (prodloužení stoky Y). V neposlední řadě výbor schvaluje návrh priorit strategických opatření předkládaný **pracovními skupinami pro pitnou a pro odpadní vodu**.

Tyto pracovní skupiny s průřezovým zastoupením společností skupiny Severočeská voda se staly významnou platformou pro řešení vodohospodářské problematiky s úkoly zejména v procesu přípravy (investičních) opatření na území působnosti skupiny, a postihují hlavně segment takzvaných strategických investic a pokračovaly ve své činnosti i v průběhu roku 2025. Priority v rámci jednotlivých skupin opatření vycházejí především z auditů kvality pitné a odpadní vody zpracovávaných provozovatelem.

Strategické investice vyžadují (s ohledem na dlouhou dobu přípravy, omezenou zastupitelnost zařízení a další faktory) průběžné posuzování požadavků, potřeb a podnětů tak, aby byly včas identifikovány a k realizaci připraveny konkrétní záměry potřebné pro sestavení a plnění středně a dlouhodobých plánů společností skupiny. U strategických investic, stejně jako u investic charakteru obnovy majetku, jsou při posuzování a výběru opatření využívána hodnocení technické potřebnosti (např. bodové hodnocení, požadavky vyplývající z podmínek legislativy) a ekonomické efektivity (posouzení investičních a provozních nákladů za dobu životnosti příslušných technicko – provozních celků, finanční limity) tak, aby byla realizována opatření s největším efektem a prostředky SVS i dalších společností skupiny byly vynakládány účelně a hospodárně.

V průběhu roku se konala pravidelná jednání **Strategické komise** jako poradního orgánu odborných ředitelů SVS (EO, IO a OSM) a výstupy (doporučení apod.) byly přenášeny na příslušné rozhodovací úrovně (ředitelé odborů a vedení SVS, pracovní skupiny, **Stálá komise pro předprojektovou přípravu**). Hlavním účelem Strategické komise je koordinace stanovisek SVS k tématům, která přesahují působnost jednoho odboru a hledání účelných, efektivních a hospodárných řešení společně posuzovaných záležitostí, zejména v oblasti předprojektové přípravy vodohospodářských investic (strategické investiční záměry, významné akce obnovy majetku) a v oblastech souvisejících.

Lze konstatovat, pracovní skupiny pro pitnou a odpadní vodu, spolu s Výborem pro vodárenskou strategii, s Komisí pro předprojektovou přípravu a s podporou Strategické komise na straně SVS, tvoří jednotný a vzájemně provázaný celek podporující efektivní plnění úkolů, které skupinu Severočeská voda čekají při obnově, rozvoji a provozování vodárenské infrastruktury.

Dohled nad strategií a plánováním v rámci skupiny Severočeská voda zajišťuje **Řídící výbor koncernu a skupiny** jako poradní orgán představenstva SVS. Na jeho platformě je na úrovni vedení jednotlivých společností kromě vodohospodářské diskutována i další problematika, zahrnující strategii skupiny, požadavky trvalé udržitelnosti našich činností, finanční řízení, dílčí politiky a strategie pro personální záležitosti, komunikaci, informační systémy, řešení rizik a (nejen) kybernetické bezpečnosti, energetiku, ochranu osobních údajů aj.

# Investiční výstavba za rok 2025

Investiční plán Severočeské vodárenské společnosti pro rok 2025 byl schválen představenstvem společnosti dne 9. 12. 2024 a dozorčí radou společnosti dne 16. 12. 2024. Dle schváleného investičního plánu bylo na zajištění investiční výstavby SVS a.s. v roce 2025 celkem naplánováno 2 206 100 tis. Kč. V rámci pravidelné aktualizace IP došlo k upřesnění vývoje plánu investic i pro rok 2025. Aktualizace IP byla schválena představenstvem společnosti dne 28. 8. 2025 a dozorčí radou společnosti dne 29. 9. 2025.

Dle schválené aktualizace investičního plánu bylo na zajištění investiční výstavby SVS a.s. v roce 2025 celkem naplánováno 2 206 100 tis. Kč, tzn. stejný objem jako bylo uvedeno v původním plánu.

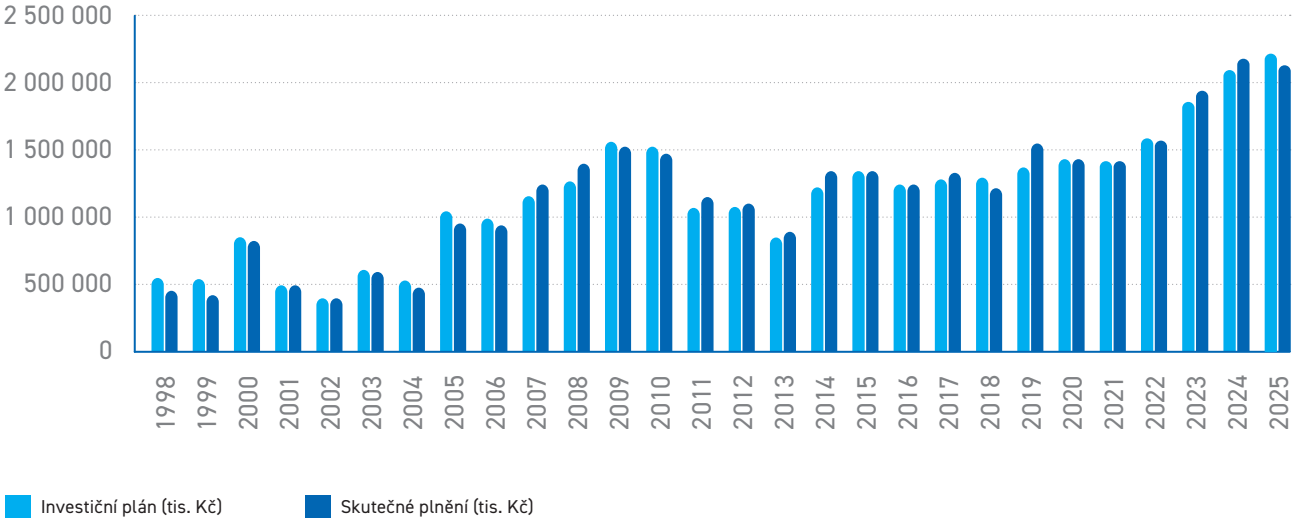
**V roce 2025 bylo celkem nakonec proinvestováno 2 120 445 tis. Kč, což představuje 96,12 % celkových prostředků určených pro investiční výstavbu SVS v daném roce.**

Pro porovnání s předchozími roky uvádíme celkové objemy skutečně vynaložených prostředků v letech 2018–2025 (údaje jsou uváděny v tis Kč):

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Investiční plán (tis. Kč) | 1 318 500 | 1 405 000 | 1 456 000 | 1 445 000 | 1 640 000 | 1 840 000 | 2 080 000 | 2 206 100 |
| Skutečné plnění (tis. Kč) | 1 243 000 | 1 576 921 | 1 455 768 | 1 449 363 | 1 615 270 | 1 934 020 | 2 166 968 | 2 120 445 |
| Plnění plánu (%) | 94,27 % | 112,24 % | 99,98 % | 100,30 % | 98,49 % | 105,11 % | 104,18 % | 96,12 % |

Vývoj investiční výstavby SVS v jednotlivých letech je patrný z grafu.

## Investiční výstavba SVS v letech 1998–2025

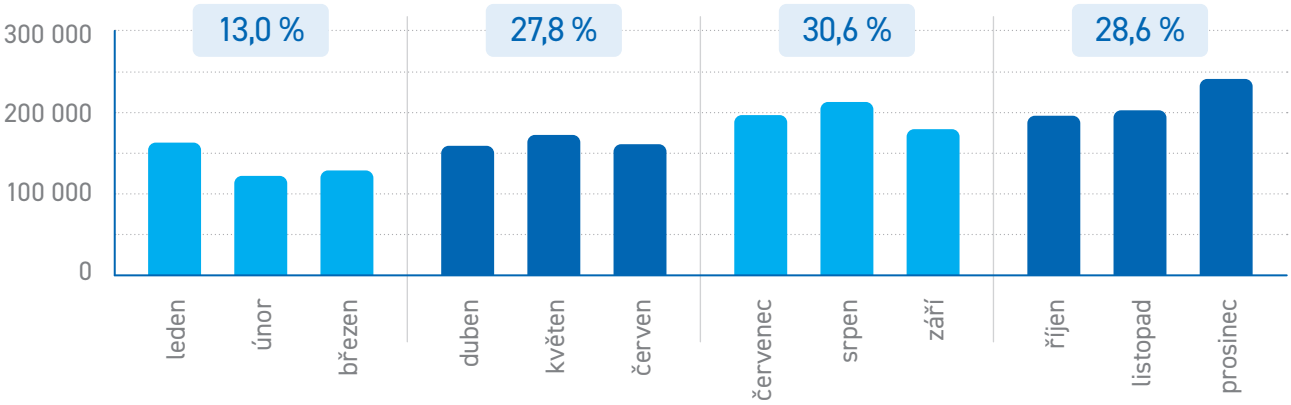


# Investiční výstavba za rok 2025

V roce 2025 bylo tedy celkem proinvestováno 2 120 445 tis. Kč, což představuje 96,12% z celkových prostředků určených pro investiční výstavbu SVS v daném roce. Z toho 13 % bylo realizováno v prvním čtvrtletí, 27,8 % ve druhém čtvrtletí, 30,6 % ve třetím čtvrtletí a 28,6 % v posledním čtvrtletí roku 2025. V roce 2025, se tedy opět podařilo investiční výstavbu, respektive plnění investic rozložit do jednotlivých měsíců v souladu s plánem investic.

„Časové rozdělení plnění v jednotlivých měsících roku 2025“ je znázorněno v grafu viz níže.

### Plnění po jednotlivých měsících roku 2025




## Investiční příprava

Investiční příprava investic je významná činnost, která směřuje k naplněnosti plánu investic. Tato fáze přípravy je řízena v souladu s dlouhodobými potřebami společnosti a to zejména v souladu s dlouhodobým investičním plánem.

Aby docházelo k naplněnosti jednotlivých kategoriích IP a tedy i k zařazení investice do jednoletého plánu společnosti je třeba mít k dispozici buď kompletně dokončenou IPČ nebo plánovat dokončení IPČ v takovém časovém horizontu, aby následující činnost tj. zadávání investic a následná realizace byla v zájmovém roce zvládnuta.

Investiční akce, zařazené k realizaci v roce 2025, byly dokončeny víceméně dle smluvních termínů. U několika investičních akcí zařazených v IP 2025 se IPČ nepodařila dokončit v takovém čase, aby došlo k realizaci ještě ve stejném roce. Tato skutečnost se však každým rokem opakuje, je tak vždy zapotřebí na případné takovéto výpadky vhodně zareagovat.

## Zadávání akcí

Veškeré zadávání (výběr zhotovitelů staveb) probíhá v souladu s vnitřními předpisy společnosti (VP 02, VP 14 a VP 16), které plně respektují a vycházejí ze Zákona o zadávání veřejných zakázek.

Každoročně je maximální snaha zahájit proces zadávání investic ihned po schválení v orgánech společnosti. Tento proces je z časových důvodů velice důležitý – rozloží se tak proces zadávání investic do několika měsíců, jelikož na tento proces je omezená kapacita. Stejně jako v předchozích letech, probíhala příprava jednotlivých výběrových řízení v předstihu tak, aby mohlo dojít k postupnému zahajování dílčích výběrových řízení.

Výběrová řízení pro zhotovitele stavby pro investiční akce s realizací v roce 2025 byla zahájena v říjnu roku 2024 a první smlouva o dílo na stavbu roku 2025 byla uzavřena ještě v listopadu roku 2024. V dalších několika měsících se podařilo dokončit jednotlivá výběrová řízení a to v souladu se schváleným Investičním plánem SVS. Případné výpadky

jednotlivých akcí byly doplněny a schváleny v rámci aktualizace Investičního plánu SVS.

Celkem bylo zahájeno 71 výběrových řízení s předpokládanou realizací v roce 2025. Převážně ve druhém pololetí roku 2025 probíhala s dokončováním výběrových řízení pro rok 2025 paralelně i příprava výběrových řízení a nakonec i samotné zahájení výběrových řízení na rok 2026 a to v souladu s připravovaným Investičním plánem společnosti pro rok 2026.

# Koordinace

Během let se stále zvyšuje počet investičních akcí, které probíhají v koordinaci s jinými subjekty. Jsou to majitelé a správci jiných sítí (plyn, elektřina, data), ale zejména akcionáři, tedy města a obce, které na naše stavby navazují vlastními akcemi, jako je výměna povrchů komunikací, revitalizace městské zeleně a podobně. Podíl koordinovaných akcí činil v roce 2025 téměř 50 procent.

### Plnění IP 2025 – počet akcí po okresech

| | Počet akcí celkem | CL | CV | DC | JN + SM | LI | LN | LT | MO | TP | UL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Celkem jmenovité akce po okresech | **118** | 10 | 13 | 11 | 12 | 14 | 11 | 11 | 14 | 13 | 9 |
| Počet akcí s koordinací | **58** | 7 | 5 | 5 | 9 | 8 | 6 | 6 | 5 | 5 | 2 |
| Počet akcí bez koordinace | **60** | 3 | 8 | 6 | 3 | 6 | 5 | 5 | 9 | 8 | 7 |

# Přehled staveb online

Na webu SVS je možné vyhledat všechny investiční akce, ať už v interaktivní mapě, nebo v textové podobě s podrobnými informacemi. O stavbách SVS informuje také prostřednictvím regionálních médií.

# Realizace

V průběhu roku 2025 bylo realizováno celkem 118 jmenovitých staveb a dalších 61 ostatních a drobných rekonstrukcí. Z těchto 179 staveb bylo do konce roku 2025 dokončeno celkem 128 akcí.

Celkem 51 investičních akcí se nepodařilo realizačně dokončit do konce roku 2025 a tím pádem realizace těchto investičních akcí bude pokračovat v roce 2026.

V prvním pololetí roku 2025 pokračovala realizace staveb zahájených v roce 2024, dále byly zahájeny nově vysoutěžené a zasmluvněné investiční akce.

Ve druhém a třetím čtvrtletí se rozběhla realizace investic mnohem intenzivněji a byly zahájeny nově vysoutěžené a zasmluvněné stavby (předání staveništ, zasmluvnění TDI).

Jednoduchý výčet akcí včetně objemů v tabulce níže.

### Plnění IP 2025 – počet akcí po okresech

| | Počet akcí celkem | CL | CV | DC | JN + SM | LI | LN | LT | MO | TP | UL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Celkem jmenovité akce po okresech | **118** | 10 | 13 | 11 | 12 | 14 | 11 | 11 | 14 | 13 | 9 |
| Objem jmenovitých akcí po okresech | **2 120 445** | 152 623 | 303 209 | 136 958 | 224 285 | 369 586 | 191 280 | 278 338 | 214 786 | 152 268 | 97 111 |
| Průměrná velikost realizované jmenovité akce | **17 970** | 15 262 | 23 324 | 12 451 | 18 690 | 26 399 | 17 389 | 25 303 | 15 342 | 11 713 | 10 790 |

# Plnění investičního plánu 2025 po jednotlivých skupinách

Investiční plán společnosti je sestavován ve struktuře, která vychází ze schváleného Podnikatelského záměru společnosti. Prostředky určené na investice Severočeské vodárenské společnosti jsou investičním plánem společnosti rozděleny do tří skupin.



## 1. Strategické investice SVS

V rámci této skupiny jsou naplňovány převážně požadavky na plnění ekologické legislativy EU a ČR. Tyto požadavky jsou investičním plánem definovány ve čtyřech podskupinách:

- nevyhovující zdroje pitné vody;
- úpravny vod;
- dostavba kanalizací – odstranění výustí;
- čistírny odpadních vod.

V roce 2025 bylo na strategické investice společnosti vynaloženo celkem **734 539 tis. Kč**, což představuje **34,6 %** proinvestovaných prostředků v daném roce. Realizováno bylo celkem **21** jmenovitých akcí.

**Nejvýznamnější investice v roce 2025 v kategorii kvalita pitné vody:**

- JN014022 Koberovy – náhrada vodních zdrojů Koberovy Besedice JZ1, Koberovy Vrát G1,Loučky u Turnova
- LT111022 Třebívlice, Leská – náhrada VZ a rekonstrukce vodovodu
- DC007319 Děčín, Vlčí pramen – odkyselení zdroje
- LT118041 Píšťany, ÚV Velké Žernoseky – rekonstrukce, II.etapa
- CV015154 Klášterec, ÚV Hradiště – haly filtrace a reakčních nádrží – rekonstrukce střech a opláštění

**V oblasti odkanalizování a čištění odpadních vod to byly mimo jiné stavby:**

- CL052027 Ralsko, ČOV Kuřivody – čerpání na ČOV Hradčany
- LI020157 Hrádek n.N., ČOV Hrádek n.N. – intenzifikace a zkapacitnění
- MO023017 Lužice, ČOV Lužice – rekonstrukce (zkapacitnění)



## 2. Obnova majetku

Druhou skupinu tvoří prostředky na zajištění obnovy stávajícího infrastrukturálního majetku. Hlavním úkolem je z těchto prostředků zajistit prostou obnovu objektů a vodovodních a kanalizačních sítí. Tyto požadavky jsou investičním plánem definovány v několika podskupinách:

- úpravny vod;
- vodárenské systémy;
- vodovody včetně ČS;
- vodojemy;
- čistírny odpadních vod;
- kanalizace;
- čerpací stanice odpadních vod;
- ostatní a drobné rekonstrukce.

V roce 2025 bylo vynaloženo na obnovu majetku celkem **1 384 232 tis. Kč**, což představuje celkem **65,3 %** proinvestovaných prostředků v daném roce. Ve skupině obnova majetku bylo celkem realizováno **97** jmenovitých staveb a 61 drobných staveb stavebních a strojních.

## 3. Dostavby vodovodů, kanalizací a ostatní nové stavby

Dostavby vodohospodářské infrastruktury společnosti přímo nesouvisí s naplněním legislativy ani s obnovou stávajícího majetku. V roce 2025 bylo vynaloženo na dostavby vodovodů, kanalizací a ostatní nové stavby celkem **1 675 tis. Kč**, což představuje celkem 0,1 % proinvestovaných prostředků v daném roce.

# Investiční výstavba v jednotlivých okresech v roce 2025

**Okres Liberec**
Celkem bylo v tomto okrese v roce 2025 proinvestováno 369 586 tis Kč. Celkem bylo realizováno 10 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.

**Okres Jablonec nad Nisou (a Semily)**
Celkem bylo v těchto okresech v roce 2025 proinvestováno 224 285 tis Kč. Celkem bylo realizováno 9 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.

**Okres Česká Lípa**
Celkem bylo v tomto okrese v roce 2025 proinvestováno 152 623 tis Kč. Celkem bylo realizováno 9 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.

**Okres Louny**
Celkem bylo v tomto okrese v roce 2025 proinvestováno 191 280 tis Kč. Celkem bylo realizováno 10 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.

**Okres Chomutov**
Celkem bylo v tomto okrese v roce 2025 proinvestováno 303 209 tis Kč. Celkem bylo realizováno 12 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.

**Okres Most**
Celkem bylo v tomto okrese v roce 2025 proinvestováno 214 786 tis Kč. Celkem bylo realizováno 15 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.

**Okres Teplice**
Celkem bylo v tomto okrese v roce 2025 proinvestováno 152 268 tis Kč. Celkem bylo realizováno 10 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.

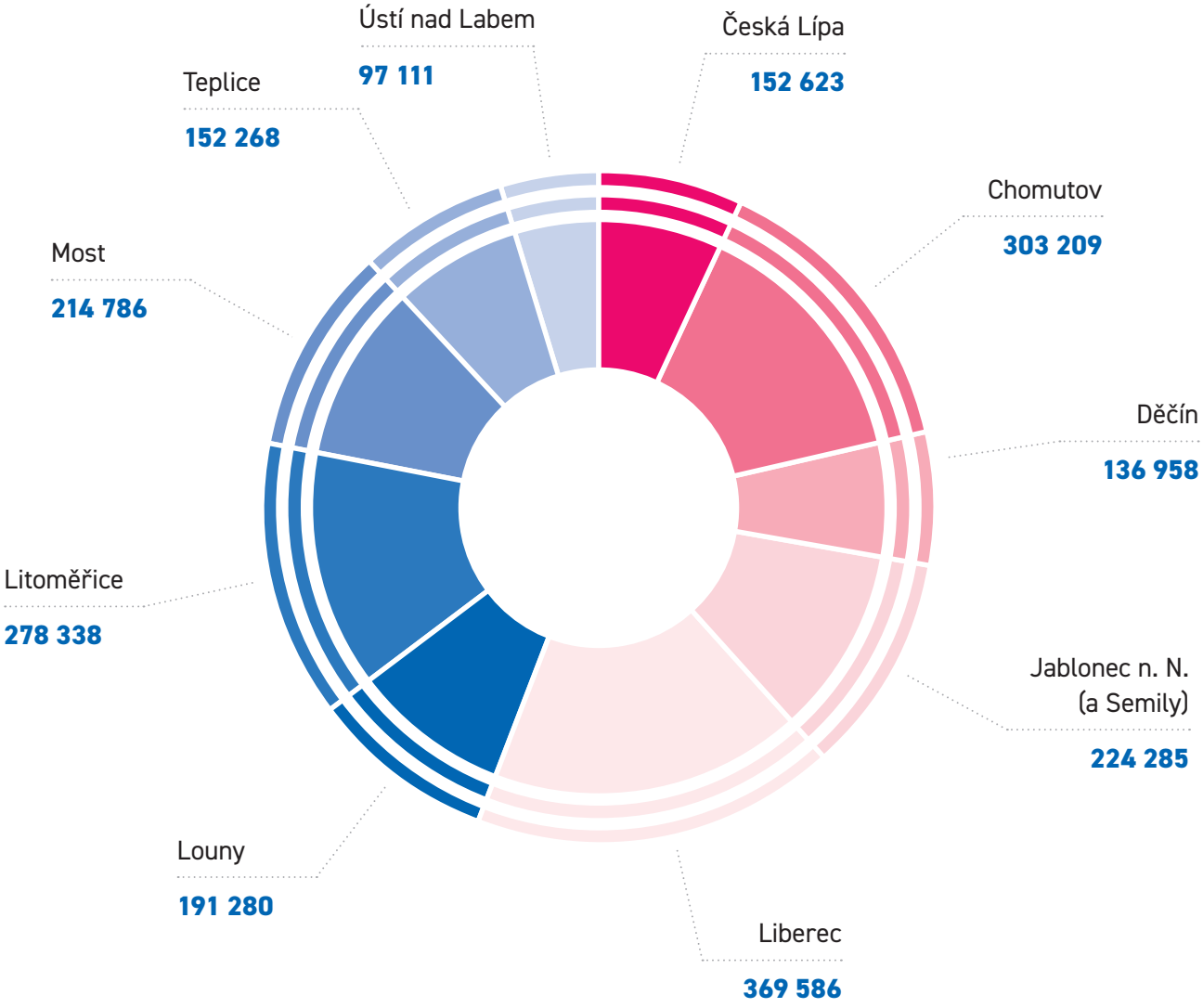
**Okres Ústí nad Labem**
Celkem bylo v tomto okrese v roce 2025 proinvestováno 96 928 tis Kč. Celkem bylo realizováno 9 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.

**Okres Děčín**
Celkem bylo v tomto okrese v roce 2025 proinvestováno 136 958 tis Kč. Celkem bylo realizováno 9 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.

**Okres Litoměřice**
Celkem bylo v tomto okrese v roce 2025 proinvestováno 278 338 tis Kč. Celkem bylo realizováno 7 jmenovitých staveb a další drobné strojní rekonstrukce.



## Plnění investičního plánu 2025 dle okresů (v tis. Kč)






# Správa majetku

Odbor správy majetku (OSM) zajišťuje dohled nad provozem sítí a komplexní správu vodohospodářské infrastruktury. Jeho činnost se dělí do následujících klíčových oblastí:

### Rozvoj a odkupy VH majetku

OSM zabezpečuje hospodárný rozvoj infrastruktury od cizích investorů na území působnosti SVS. Tento proces se řídí „Zásadami nabývání VH majetku“, a to formou:

- **Spolufinancování** (u akcionářů),
- **Odkupů** (u neakcionářů).

Dále odbor administruje podporu akcionářů při řešení individuálního čištění odpadních vod (výstavba domovních čistíren) formou darů na ekologické účely. Podrobné podmínky a pravidla jsou k dispozici na webu **www.svs.cz**.

### Kapacity sítě a řešení „stop-stavů“

Na základě dat od provozovatele (SčVK) odbor informuje akcionáře o vyčerpaných kapacitách infrastruktury a vyhlašování tzv. **stop-stavů**. V těchto případech OSM jedná s dotčenými akcionáři o možnostech zkapacitnění sítě tak, aby byl umožněn další rozvoj a nová napojení, a to v souladu se „Zásadami zkapacitnění a přeložek VH majetku SVS“.

### Majetkoprávní agenda

OSM vykonává soustavnou činnost v oblasti majetkoprávních vztahů, která zahrnuje:

- vypořádání služebností (věcných břemen),
- odkupy pozemků a prodej nepotřebného majetku,
- uzavírání nájemních smluv. Veškeré tyto kroky probíhají v souladu s legislativou a aktuálními potřebami společnosti.

### Kontrola provozu a péče o majetek

Důležitou rolí odboru je dohled nad tím, jak smluvní provozovatel (SčVK) nakládá s majetkem vlastníka a jaká je kvalita služeb poskytovaných odběratelům. Kontrola probíhá formou pravidelné **dohlídkové činnosti** a revizí. OSM rovněž průběžně zpřesňuje evidenci majetku a prověřuje jeho využitelnost.

**Organizační struktura:** Odbor správy majetku je pro efektivní zajištění těchto agend rozdělen do **dvou specializovaných útvarů**.

## Útvar provozních inspektorů (ÚPI)

Útvar tvoří provozní inspektoři (PI), kteří působí v jednotlivých okresech v rámci územní působnosti SVS. Jejich hlavní rolí je dohled nad tím, jak provozovatel (SčVK) pečuje o svěřený vodohospodářský majetek, zejména v oblasti údržby a oprav.

### Dohlídková činnost a kontrola v roce 2025

V roce 2025 provedli inspektoři celkem **250 cílených čtvrtletních dohlídek**.

- **246 objektů** bylo ve vlastnictví SVS.
- **4 objekty** byly ve vlastnictví jiných majitelů (provozovaných na základě nájemních smluv).

### Rozdělení dohlídek podle typu objektů

| Typ objektu | Zkratka | Počet dohlídek |
|---|---|---|
| Čerpací stanice odpadních vod | ČSOV | 55 |
| Vodojemy | VDJ | 99 |
| Čistírny odpadních vod | ČOV | 31 |
| Vodní zdroje | VZDR | 17 |
| Čerpací stanice pitné vody | ČSPV | 42 |
| Úpravny vody | ÚV | 5 |
| Vodovodní šachty | VAK | 1 |
| Celkem | | 250 |

Výstupy z těchto dohlídek byly projednány se zástupci SVS, provozovatelem SčVK a servisní společností SčS. Zjištěné nedostatky jsou odstraňovány podle standardních postupů v rámci Skupiny SV.

### Odstraňování nepotřebného majetku

U objektů, které již neslouží veřejné potřebě, zajišťuje ÚPI jejich likvidaci. V roce 2025 byly odstraněny celkem **3 objekty**:

- 2 vodní zdroje (VZDR)
- 1 vodojem (VDJ)

### Podpora akcionářů a rozvoj majetku

Provozní inspektoři hrají klíčovou roli v agendě **nabývání nového majetku** a u **ekologických darů** na domácí čistírny odpadních vod. Pomáhají akcionářům i neakcionářům s přípravou podkladů pro Majetkovou komisi SVS a následně administrují potřebnou smluvní dokumentaci.

### Opravy na VH majetku

Útvar také kontroloval plnění **plánu oprav za rok 2025** s důrazem na kvalitu prací a dodržování interních předpisů. Současně také vybranou kategorii plánu oprav, segment stavebních VH objektů, přímo organizoval, ať už přípravu projektů, pak také jejich realizaci. Za rok 2025 bylo v této kategorii realizováno v oblasti pitné vody 27 staveních akcí a v oblasti odpadní vody 12 stavebních akcí, v celkovém plnění přesahující 116 500 tis. Kč.

## Útvar majetku (ÚM)

Útvar majetku zajišťuje komplexní majetkoprávní agendu společnosti, od evidence a inventarizace až po vypořádání vztahů k nemovitostem. Veškeré procesy probíhají v souladu s vnitřními předpisy, které jsou pravidelně aktualizovány podle aktuální legislativy.

### Majetková komise

ÚM organizuje zasedání **Majetkové komise**, která je klíčovým orgánem pro rozhodování o vnějším rozvoji a nabývání VHI od cizích investorů (akcionářů či neakcionářů), příspěvkům na ekologické účely (Dary na DČOV) a vyřazování infrastruktury. V roce 2025 komise projednala:

- **195 staveb celkem**, z toho:
  - **83 žádostí** od akcionářů,
  - **112 žádostí** od neakcionářů.
- **5 žádostí o příspěvek na ekologické účely**
- **55 návrhů na vyřazení majetku**, z čehož **30** tvořily hromadné návrhy (související s rekonstrukcemi nebo odstraněním objektů).

V uplynulém roce bylo schváleno celkem **60 žádostí akcionářů** a **80 žádostí neakcionářů** o převzetí vodohospodářského majetku do vlastnictví SVS.

### Správa a evidence majetku

Útvar se soustavně věnuje zpřesňování údajů v majetkové evidenci a narovnávání vlastnických vztahů. Mezi hlavní činnosti patří:

- **Pasportizace**: Ve spolupráci s ÚPI probíhá průběžná pasportizace objektů vlastněných SVS.
- **Majetkoprávní vypořádání**: Realizace odkupů pozemků, zajišťování práv cesty, uzavírání nájemních smluv a zřizování věcných břemen (služebností) inženýrských sítí.
- **Inventarizace**: Pravidelná kontrola a revize majetkového stavu včetně vyřazování nepotřebných položek.

### Majetkoprávní agenda u investičních akcí

ÚM úzce spolupracuje s **Investičním odborem SVS**. Tato součinnost spočívá zejména v:

- Zajištění výkupů pozemků nezbytných pro novou investiční výstavbu.
- Metodickém řízení majetkové agendy a nastavování vnitřních procesů společnosti.

# Pomoc akcionářům – spolufinancování

Tradiční spoluúčast Severočeské vodárenské společnosti a.s. (SVS) na investičních aktivitách akcionářů formou spolufinancování staveb akcionářů pokračovala i v roce 2025.

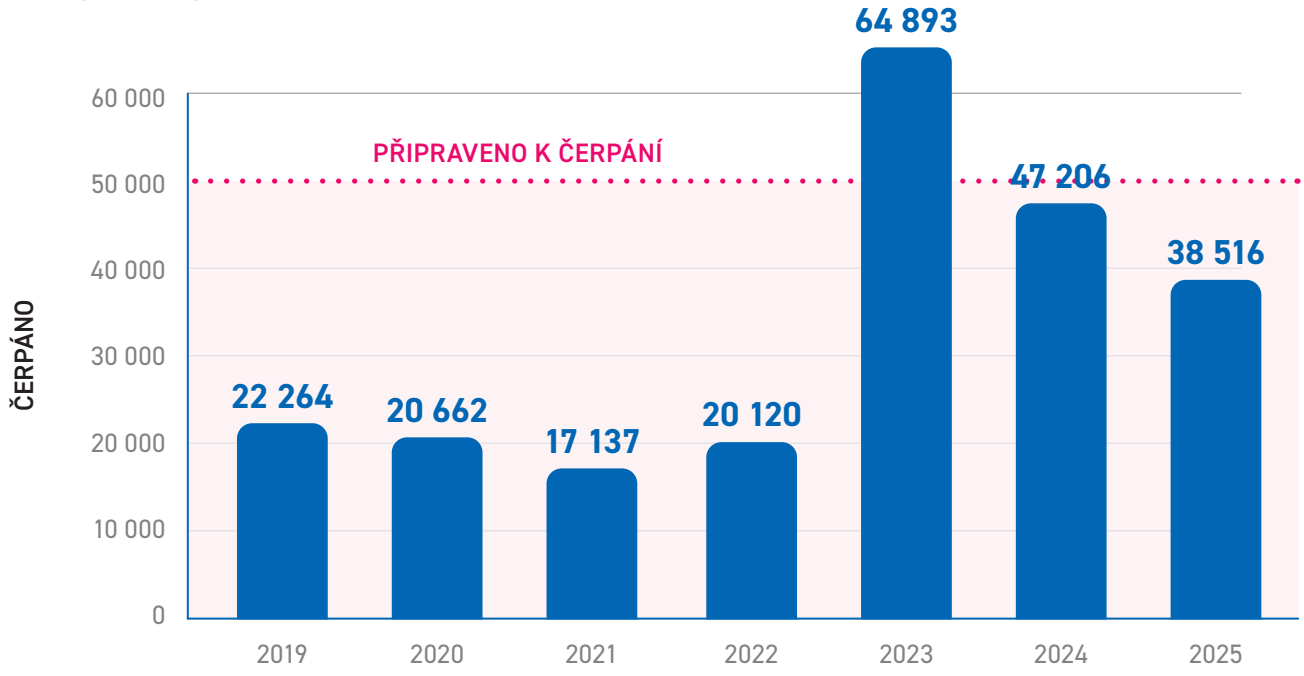
Schváleno bylo v průběhu roku 2025 celkem 60 návrhů akcionářů na spolufinancování nebo odkoupení vodohospodářského majetku v celkové hodnotě finančních příspěvků ve výši 86 400 056 Kč.

V roce 2025 bylo na institut spolufinancování vynaloženo formou zálohy na kupní cenu u realizovaných staveb či formou kupní ceny, či doplatku kupní ceny u staveb dokončených celkem 38 516 262 Kč.

## Spolufinancování (v tis. Kč)

| | |
|---|---|
| Česká Lípa | 13 115 |
| Chomutov | 732 |
| Děčín | 14 373 |
| Jablonec n. N. | 4 384 |
| Liberec | 2 426 |
| Louny | 327 |
| Litoměřice | 666 |
| Most | 2 443 |
| Teplice | 1 |
| Ústí nad Labem | 48 |

## Čerpání spolufinancování (v tis. Kč)





# Cena vody v roce 2025

Cena vody je regulována státem. Její výše je věcně usměrňována podle pravidel stanovených Cenovým výměrem MF ČR (nová pravidla regulace pro období let 2022–2026). Ministerstvo financí provádí rovněž kontrolu nad tvorbou ceny vody, tj. nad cenami pro vodné a stočné. Do kalkulace ceny vodného a stočného se promítají i požadavky MZe ČR jakožto autora metodiky pro oceňování majetku, která má přímý dopad na výši kalkulací a ziskovost. Zároveň MZe definuje závazné podmínky pro tvorbu a čerpání zdrojů na obnovu majetku (tzv. Plány financování obnovy).

Cenotvorba v regionu SVS podléhá nejen věcné regulaci ze strany MF ČR a podmínkám MZe ČR, ale i dotačním podmínkám stanoveným MŽP ČR. Z dotačních podmínek pro SVS vyplývá povinnost zajistit postupně samofinancovatelnost vybudované vodárenské infrastruktury, tj. požadavek na růst nájemného v ceně vody do doby, než dosáhne objemu, který zajistí dostatek finančních zdrojů na reprodukci vodohospodářského majetku. Současně musí SVS respektovat dotační podmínku nepřekročení hranice sociální únosnosti ceny vody; tato podmínka je též sledována jako jeden z ukazatelů podnikatelského záměru SVS.

Kalkulaci cen pro vodné a pro stočné na rok 2025 dále ovlivnily externí vstupy a zejména vývoj indexu spotřebitelských cen a vývoj spotřeby vody. Výslednou cenu vody znázorňuje následující tabulka.



# Cena vody v roce 2025

| | Cena bez DPH (Kč/m³) | Cena s DPH (Kč/m³) |
|---|---|---|
| Cena vodného | 73,92 | 82,79 |
| Cena stočného | 59,91 | 67,10 |
| **Cena vody celkem** | **133,83** | **149,89** |



# Finanční a majetková situace společnosti

Severočeská vodárenská společnost a.s. (SVS) vykázala za rok 2025 v oblasti finančního řízení výsledky, které potvrzují majetkovou stabilitu a kapitálovou sílu společnosti. K 31. 12. 2025 dosáhla čistá aktiva společnosti 25 889 mil. Kč.

**Majetkovou situaci společnosti**
dokládají následující údaje (v mil. Kč):

| | 2025 | 2024 | Rozdíl | Index |
|---|---|---|---|---|
| Aktiva celkem | 25 889 | 25 012 | 877 | 3,51 % |
| Dlouhodobý majetek | 25 156 | 24 266 | 890 | 3,67 % |

Aktiva společnosti byla vázána především v dlouhodobém majetku, jehož objem meziročně narostl o 3,67%. Podstatnou složku dlouhodobého majetku tvořil dlouhodobý hmotný majetek v podobě vodohospodářské infrastruktury.

**Finanční situaci společnosti**
zachycují následující údaje (v mil. Kč):

| | 2025 | 2024 | Rozdíl | Index |
|---|---|---|---|---|
| Pasiva celkem | 25 889 | 25 012 | 877 | 3,51 % |
| Vlastní kapitál | 23 777 | 22 940 | 837 | 3,65 % |

Pasiva společnosti tvořil zejména vlastní kapitál. Společnost zaznamenala meziroční nárůst vlastního kapitálu o 3,65 %. Vlastní kapitál se na financování majetku společnosti podílel 91,72 %.

SVS plnila v roce 2025 plynule veškeré své závazky vyplývající z obchodního styku. Vedení společnosti provedlo v souvislosti s probíhající invazí ruských ozbrojených sil na Ukrajinu a s následně přijatými sankčními opatřeními vyhodnocení rizik vlivu těchto skutečností. SVS působí na tuzemském lokálním trhu bez dovozu či vývozu, neoperuje v cizích měnách, nemá majetek v zahraničí ohrožený ztrátou hodnoty, ani není závislá na pracovní síle z Ukrajiny. Vedení dospělo po zvážení dosud známých informací k závěru, že tyto skutečnosti nepředstavují pro společnost ohrožení hospodářského postavení, výkonnosti, nebo činnosti společnosti.

# Finance a hospodaření společnosti

Severočeská vodárenská společnost a.s. svými úspěšnými ekonomickými výsledky za rok 2025 upevnila svou finanční pozici. K 31. 12. 2025 dosáhl úhrn čistého obratu 2 250 mil. Kč.

**Strukturu výsledku hospodaření společnosti**
znázorňuje následující tabulka (v mil. Kč):

| | 2025 | 2024 | Rozdíl | Index |
|---|---|---|---|---|
| Provozní výsledek hospodaření | 557 | 556 | 1 | 0,18 % |
| Finanční výsledek hospodaření | 281 | 288 | –7 | –2,43 % |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | 838 | 843 | –5 | –0,59 % |
| Daň z příjmů | 120 | 121 | –1 | –0,83 % |
| Výsledek hospodaření po zdanění | 718 | 722 | –4 | –0,55 % |

Za rok 2025 společnost vykázala čistý zisk ve výši 718 mil. Kč. V meziročním srovnání to znamená stabilní výsledek, který je způsoben především vyšším provozním výsledkem hospodaření, který dosáhl hodnoty 557 mil. Kč a ovlivnily jej zejména tržby, které dosáhly výše 2 250 mil. Kč. Finanční zisk 281 mil. Kč na straně výnosů ovlivnily podíly na zisku společnosti Severočeské vodovody a kanalizace, a.s. Hlavní položku výnosů tvořilo nájemné za pronájem vodohospodářské infrastruktury. Na straně nákladů tvořily nejvýznamnější položku odpisy dlouhodobého majetku (úpravy hodnot v provozní oblasti), které v roce 2025 dosáhly 1 376 mil. Kč.

Společnost patří objemem čistých aktiv a ročním úhrnem čistého obratu do kategorie velkých účetních jednotek. Účetní závěrka včetně přílohy je obsažena ve Finanční části této výroční zprávy. Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky nenastaly žádné významné události.

Úhrn čistého obratu v roce 2025 dosáhl

**2 250**

milionů korun

Dividenda ze SčVK v roce 2025 činila

**275**

milionů korun






03



# SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A KOMUNIKACE

# Personalistika

## Personální politika

„Personální politika skupiny“ upravuje procesy v personální oblasti a stanovuje kompetenci řídící společnosti a řízených společností. Pro stabilitu a soudržnost skupiny je velmi důležitá ustálená personální politika s jasnou strategií a cíli s efektivním řízením lidských zdrojů a investováním do lidského kapitálu, které je důležité pro trvalé udržení kvalifikace a profesního růstu zaměstnanců. Snahou skupiny je vytvořit příznivé, nekonfliktní klima a upevnit vazby mezi zaměstnanci systematickým seznamováním s cíli, misí a vizí skupiny. Procesy jsou implementovány do souvisejících interních předpisů jednotlivých společností skupiny.

## Zaměstnanci

Společnost Severočeská vodárenská společnost a.s. k 31. 12. 2025 zaměstnávala **67** zaměstnanců na hlavní pracovní poměr. Z toho **36** mužů a **31** žen. Průměrný věk zaměstnanců v roce 2025 byl **51** let.

**Přehled nástupů a výstupů ze společnosti k 31. 12. 2025**

| Nástup/výstup | Počet zaměstnanců |
|---|---|
| Nástupy do společnosti v roce 2025 | 3 |
| Výstupy ze společnosti v roce 2025 | 2 |

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2025 byl **66**.

**Věková struktura zaměstnanců k 31. 12. 2025**

| Věk | Počet | % podíl |
|---|---|---|
| 21–30 | 2 | 2,99 |
| 31–40 | 6 | 8,95 |
| 41–50 | 20 | 29,85 |
| 51–60 | 31 | 46,27 |
| 61 a více | 8 | 11,94 |
| | **67** | **100** |

**Vzdělanostní struktura zaměstnanců k 31. 12. 2025**

| Vzdělání | Počet | % podíl |
|---|---|---|
| Vysokoškolské vzdělání | 35 | 52,24 |
| Středoškolské vzdělání | 30 | 44,78 |
| Střední odborné učiliště | 2 | 2,98 |
| | **67** | **100** |

## Systém vzdělávání

Ve skupině Severočeská voda je nastaven jednotný Systém vzdělávání, který vychází ze schválené Personální politiky Skupiny, personální strategie Skupiny a strategie vzdělávání, které jsou úzce spjaty s cíli, vizí a misí Skupiny. Cílem systému vzdělávání bylo vytvořit podmínky a předpoklady pro komplexní rozvoj pracovního kolektivu a rozvíjet základní hodnoty, kterými jsou odbornost, efektivnost, otevřenost a stabilita.

V roce 2025 probíhalo vzdělávání ve společnosti Severočeská vodárenská společnost a.s. v souladu s nastaveným Systémem vzdělávání skupiny Severočeská voda.

Severočeská vodárenská společnost klade vysoké nároky na odborné znalosti a další kvalifikační předpoklady zaměstnanců. Cíleně zabezpečuje trvalé udržení kvalifikace a profesní růst svých zaměstnanců. Prezenční forma školení byla kombinována online formou školení na firemně podporovaných platformách formou webinářů. Kromě periodických kurzů v oblasti BOZP, tak proběhly i odborně zaměřené kurzy. V letošní roce jsme se soustředili i na kurzy rozvoje osobnosti. Nově je ve společnosti realizován systémově řízený program Rozvoje manažerských dovedností pro vybrané zaměstnance společnosti.

## Reforma mzdového systému

V průběhu roku 2025 byla ve společnosti dokončena reforma nového mzdového systému, který je v souladu s platnou legislativou a je připraven na implementaci schválené Evropské legislativy. Systém nastavuje pravidla pro určení srovnatelných pozic a jejich zařazení do tarifních tříd. Zohledňuje plnění požadavků pracovní pozice zaměstnancem, který ji vykonává.

# Externí komunikace a edukace

## Externí komunikace

V rámci PR aktivit se SVS v loňském roce zaměřila na posilování pozitivní image skupiny, jejích společností a celého severočeského vodárenství, zdůraznění nenahraditelnosti vody, potřeby její ochrany a hospodaření s ní. Současně chtěla posílit povědomí o vodárenství jako potřebného a atraktivního oboru a dlouholeté tradici severočeského vodárenství. Mezi hlavní komunikační nástroje patřila kromě inzerce a PR komunikace patřit řad akcí určených pro cílové skupiny, zejména školy, školky, rodiny s dětmi a samozřejmě i laickou a odbornou veřejnost. V rámci běžné komunikace obvyklých témat (Den vody, Den Země, investiční činnost, ceny vodného a stočného, udržitelnost, biodiverzita, zákaznické služby, moderní technologie apod.) byl akcentován prvek stability, tradice a odbornosti.

Zaměstnanci a spolupracovníci SVS navštěvovali školy v obou krajích a ve spolupráci se společností SčVK uspořádali i několik dnů otevřených dveří pro veřejnost a sérií exkurzí na provozech.

## Vodárenské muzeum Vrutice

Vodárenské muzeum v historické budově bývalé čerpací stanice ve Vrutici na Litoměřicku fungovalo od roku 2003 a bylo zaměřeno na dějiny vodárenství a jeho rozvoj v litoměřickém regionu. Po rozsáhlé rekonstrukci dokončené v roce 2023 získala na jaře 2025 novou podobu i vnitřní expozice. Návštěvníci se v ní mohou seznámit s působností skupiny Severočeská voda, která působí v 10 okresech Ústeckého a Libereckého kraje, a současně i s historií českého i světového vodárenství. Od jara do podzimu 2025 navštívilo muzeum 18 výprav z řad škol, badatelů i široké veřejnosti. Ve spolupráci s obcí Vrutice se zde konaly také sezónní akce, jako například Loučení s prázdninami, zahájení adventu apod. Muzeem tak za loňský prošlo na 600 lidí.

# Nadační fond Severočeská voda

Nadační fond Severočeská voda (NFSV) je jedním z prvků firemní kultury skupiny Severočeská voda. Tento fond založily společnosti Severočeská vodárenská společnost a.s. a společnost Severočeské vodovody a kanalizace, a.s. v roce 2019.

I v roce 2025 NFSV nabízel programy pro zaměstnance společností skupiny Severočeská voda i pro širokou veřejnost. Prostřednictvím těchto programů naplňoval své poslání a účel ke kterému byl založen, tedy poskytovat pomoc a podporu projektů vztahujících se k severočeskému regionu.

V roce 2025 NFSV podpořil celkem 143 žádostí v programech pro veřejnost v celkové výši 3 230 959 Kč. Žadatelé přihlašovali své projekty do programů „Krása vody“, „Rychlá voda“, „Svěží voda“, „Živá voda“, „Chytrá voda“, Program „Chytrá voda“ byl rozšířen o podprogramy

- „Království vody“ podporující projekty MŠ v rámci provozovaného území.
- „Bádání o vodě“ nabízející přednášky pro základní školy zpestřené edukační pomůckou – malou vodní laboratoří.
- „Poznání vody“ ve kterém NFSV v roce 2025 nabídl v rámci oslav Světového dne vody kolektivům školních družin základních škol Ústeckého a Libereckého kraje výtvarnou soutěž. Soutěže se zúčastnilo 216 kolektivů školních družin s celkem 4651 žáky.
- „Edukace hrou pro MŠ“ – v tomto podprogramu NFSV i ty nejmenší děti z MŠ vyučuje pomocí edukativní pomůcky „Příběh odpadkového krále“ jak správně nakládat s odpady. V pilotním roce tohoto podprogramu NFSV zorganizoval 6 výukových her na MŠ Ústeckého a Libereckého kraje.

V programech pro zaměstnance bylo schváleno 32 žádostí v hodnotě 975 955 Kč. Zaměstnanci směřovali své žádosti do programů „Vaše síly a naše voda pomáhají společně“ „Zdravá vlnka“ a do podprogramu „Zdravá vlnka – Nouzová situace“.

Ve spolupráci se SVS a SčVK probíhaly edukační aktivity zaměřené na mateřské a základní školy. V této oblasti se SVS zaměřila na přímou komunikaci se žáky základních a středních škol, ve spolupráci s Nadačním fondem Severočeská voda pak i na školy mateřské. Ve formě přednášek a besed komunikovala témata jak vodárenská, tak environmentální.

# Udržitelnost (ESG)

Voda, její kvalita a dostupnost jsou základem spokojeného bytí na naší planetě. Jako nenahraditelný přírodní zdroj si zaslouží pečlivou ochranu a odpovědnou správu. Velmi těsné propojení činnosti firmy s kvalitou životního prostředí podporuje zavádění principů udržitelnosti do každodenní práce lidí ve skupině. Skupina Severočeská voda si vzala za své zajistit, aby současné i budoucí generace měly přístup k čisté a bezpečné vodě. Od důsledné ochrany zdrojů vody přes šetrnou úpravu pitné vody až po efektivní zpracování odpadních vod.

Pojem „udržitelnosti“ (ESG; z anglického „Environmental, Social, and Governance“) zahrnuje široký rámec



principů a hodnot. Jedná se o vyvážený přístup k ochraně vodních zdrojů, efektivnímu využívání vody, sociální odpovědnosti, inovacím, které zajistí dlouhodobou životaschopnost vodního hospodářství pro současné i budoucí generace, a transparentnímu a odpovědnému řízení společností skupiny.

S vědomím této zodpovědnosti a s cílem pohlížet na vodu jako na vzácný a strategický zdroj přijala skupina Severočeská voda Politiku udržitelnosti skupiny, která zavazuje společnosti patřící do skupiny Severočeská voda i k sociální odpovědnosti vůči zaměstnancům a koncovým spotřebitelům a rovněž přispívání k transparentnímu a spravedlivému podnikatelskému prostředí.

Ač se dle Evropského parlamentu na skupinu nevztahuje povinnost reportingu udržitelnosti, přesto nastavila transparentní proces sběru dat pro tento reporting a relevantní data za rok 2025 jsou k dispozici v dokumentu **Udržitelnost ve skupině Severočeská voda** na internetu skupiny v sekci „Udržitelnost“.

# Poskytování informací
## podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Akciová společnost Severočeská vodárenská společnost a.s., IČO 49099469 je povinným subjektem dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů.

Akciová společnost v souladu s ust. § 18 uvedeného zákona zpracovala tuto Výroční zprávu dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů za rok 2025:

| Oblast poskytování informací | Počet |
|---|---|
| Počet podaných žádostí o informace | 4 |
| Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti | 1 |
| Počet podaných odvolání proti rozhodnutí | 0 |
| Počet rozsudků soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace | 0 |
| Výčet poskytnutých výhradních licencí | 0 |
| Počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb. | 0 |
| Další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona | 0 |

Výroční zpráva dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, za rok 2025 je k dispozici na www.severoceskavoda.cz.

Údaje uvedené v této zprávě začlení společnost jako samostatnou část do Výroční zprávy za rok 2025.

V Teplicích dne 13. dubna 2026



**Ing. Bronislav Špičák**
**generální ředitel**
**a člen představenstva**


04



# FINANČNÍ ČÁST

# Rozvaha

## **ve zjednodušeném rozsahu** k 31. prosinci 2025

(v tisících Kč)

| Označ. | AKTIVA | Běžné účetní období Brutto | Korekce | Netto | Minulé účetní období Netto |
|---|---|---|---|---|---|
| | **AKTIVA CELKEM** | **54 107 062** | **28 218 277** | **25 888 785** | **25 011 586** |
| **A.** | **Pohledávky za upsaný základní kapitál** | | | **0** | **0** |
| **B.** | **Stálá aktiva** | **53 374 552** | **28 218 277** | **25 156 275** | **24 265 627** |
| B.I. | Dlouhodobý nehmotný majetek | 64 435 | 64 389 | 46 | 55 |
| B.II. | Dlouhodobý hmotný majetek | 50 902 915 | 28 153 888 | 22 749 027 | 21 858 370 |
| B.III. | Dlouhodobý finanční majetek | 2 407 202 | | 2 407 202 | 2 407 202 |
| **C.** | **Oběžná aktiva** | **729 197** | | **729 197** | **743 284** |
| C.I. | Zásoby | | | 0 | 0 |
| C.II. | Pohledávky | 550 181 | | 550 181 | 536 130 |
| C.III. | Krátkodobý finanční majetek | 0 | | 0 | 48 337 |
| C.IV. | Peněžní prostředky | 179 016 | | 179 016 | 158 817 |
| **D.I.** | **Časové rozlišení aktiv** | **3 313** | | **3 313** | **2 675** |

| Označ. | PASIVA | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
|---|---|---|---|
| | **PASIVA CELKEM** | **25 888 785** | **25 011 586** |
| **A.** | **Vlastní kapitál** | **23 776 552** | **22 939 695** |
| A.I. | Základní kapitál | 7 605 482 | 7 605 482 |
| A.II. | Ážio a kapitálové fondy | 4 880 881 | 4 762 181 |
| A.III. | Fondy ze zisku | 10 572 032 | 9 849 654 |
| A.IV. | Výsledek hospodaření minulých let | | |
| A.V. | Výsledek hospodaření běžného účetního období | 718 157 | 722 378 |
| **B. + C.** | **Cizí zdroje** | **2 110 783** | **2 071 778** |
| B. | Rezervy | 34 525 | 28 173 |
| C. | Závazky | 2 076 258 | 2 043 605 |
| **D.** | **Časové rozlišení pasiv** | **1 450** | **113** |

# Přehled o peněžních tocích

## k 31. prosinci 2025

(v tisících Kč)

| Označ. | | |
|---|---|---|
| **P.** | **Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období** | **207 154** |
| A.*** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti | 1 918 276 |
| B.*** | Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti | –2 089 347 |
| C.*** | Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti | 142 933 |
| **F.** | **Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků** | **–28 137** |
| **R.** | **Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období** | **179 016** |



# Výkaz zisku a ztráty

## **ve zjednodušeném rozsahu** k 31. prosinci 2025

(v tisících Kč)

| | | Skutečnost v účetním období | |
|---|---|---|---|
| Označ. | | sledovaném | minulém |
| I. | Tržby z prodeje výrobků a služeb | 2 250 309 | 2 084 442 |
| II. | Tržby za prodej zboží | | |
| A | Výkonová spotřeba | 230 685 | 169 123 |
| B. | Změna stavu zásob vlastní činnosti | | |
| C. | Aktivace | | |
| D. | Osobní náklady | 118 803 | 104 959 |
| E. | Úpravy hodnot v provozní oblasti | 1 375 671 | 1 241 467 |
| III. | Ostatní provozní výnosy | 65 218 | 6 997 |
| F. | Ostatní provozní náklady | 33 490 | 20 346 |
| * | **Provozní výsledek hospodaření** | **556 878** | **555 544** |
| IV. | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly | 275 002 | 275 002 |
| G. | Náklady vynaložené na prodané podíly | | |
| V. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku | | |
| H. | Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem | | |
| VI. | Výnosové úroky a podobné výnosy | 5 247 | 9 254 |
| I. | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti | | |
| J. | Nákladové úroky a podobné náklady | 896 | 21 |
| VII. | Ostatní finanční výnosy | 50 775 | 3 945 |
| K. | Ostatní finanční náklady | 48 967 | 438 |
| * | **Finanční výsledek hospodaření** | **281 161** | **287 742** |
| ** | **Výsledek hospodaření před zdaněním** | **838 039** | **843 286** |
| L. | Daň z příjmů | 119 882 | 120 908 |
| ** | **Výsledek hospodaření po zdanění** | **718 157** | **722 378** |
| M. | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům | | |
| *** | **Výsledek hospodaření za účetní období** | **718 157** | **722 378** |
| * | **Čistý obrat za účetní období = I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.** | **2 250 309** | **2 084 442** |

# Přehled o změnách vlastního kapitálu

## k 31. prosinci 2025

(v tisících Kč)

| Označ. | | Počáteční zůstatek | Zvýšení | Snížení | Konečný zůstatek |
|---|---|---|---|---|---|
| A. | Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku | 7 605 482 | | | 7 605 482 |
| B. | Základní kapitál nezapsaný v obchodním rejstříku | | | | |
| C. | Součet A + B Základní kapitál | 7 605 482 | | | 7 605 482 |
| D. | Vlastní podíly | | | | 0 |
| E. | Změny základního kapitálu | | | | 0 |
| **F.** | **Základní kapitál** | **7 605 482** | | | **7 605 482** |
| G. | Ážio | | | | |
| H. | Ostatní kapitálové fondy | 4 762 181 | 118 700 | | 4 880 881 |
| I. | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků | | | | 0 |
| **J.** | **Kapitálové fondy** | **4 762 181** | **118 700** | | **4 880 881** |
| K. | Ostatní rezervní fondy | 1 272 808 | 36 119 | | 1 308 927 |
| L. | Statutární a ostatní fondy | 8 576 846 | 686 259 | | 9 263 105 |
| **M.** | **Fondy ze zisku** | **9 849 654** | **722 378** | | **10 572 032** |
| N. | Nerozdělený zisk/neuhrazená ztráta minulých let | 722 378 | | 722 378 | |
| O. | Jiný výsledek hospodaření minulých let | | | | |
| **P.** | **Výsledek hospodaření minulých let** | **722 378** | | **722 378** | |
| Q. | Výsledek hospodaření běžného účetní období | | 718 157 | | 718 157 |
| R. | Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku | | | | |
| **S.** | **Celkem** | **22 939 695** | **1 559 235** | **722 378** | **23 776 552** |





# ZPRÁVA DOZORČÍ RADY A ZPRÁVA AUDITORA

# Zpráva dozorčí rady

Vážení akcionáři, dámy a pánové,

dozorčí rada Severočeské vodárenské společnosti a.s. je dvanáctičlenný kontrolní orgán, jehož deset členů zastupuje akcionáře, města a obce, a dva jeho členové zaměstnance společnosti. Úkolem dozorčí rady je dohlížet na výkon působnosti představenstva a na uskutečňování podnikatelské činnosti. Funkční období členů dozorčí rady je čtyřleté.

Dozorčí rada zasedala v roce 2025 celkem osmkrát. Jednání se účastnil rovněž generální ředitel společnosti a předseda představenstva. V případě projednávání konkrétních témat byli na zasedání přizváni i další členové managementu. Na valné hromadě v červnu 2025 byla do dozorčí rady za zaměstnance SVS zvolena PhDr. Martina Berková na místo Arnošta Šorma, kterému uplynulo funkční období.

Dozorčí rada byla průběžně informována o aktuálních úkolech, vývoji hospodaření a stavu společnosti, zabývala se aktuálními informacemi o činnosti projektových týmů v SVS, sledovala průběžné plnění operativních plánů i strategických plánů a plnila další úkoly spadající do její působnosti.

Dozorčí rada rovněž přezkoumala řádnou a konsolidovanou účetní závěrku za rok 2025 včetně návrhu na rozdělení zisku a doporučuje valné hromadě tuto účetní uzávěrku i návrh na rozdělení zisku schválit.

Dozorčí rada v uplynulém období nezaznamenala žádné porušení povinností členů představenstva ani nedostatky v hospodaření společnosti. Mohu tedy konstatovat, že představenstvo i management Severočeské vodárenské společnosti a.s. zabezpečují chod společnosti plně v souladu se schválenou koncepcí podnikatelské činnosti.



**Ing. Petr Beitl**
**předseda dozorčí rady**

**KPMG Česká republika Audit, s.r.o.**
Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

# Zpráva nezávislého auditora

## pro akcionáře společnosti Severočeská vodárenská společnost a.s.

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Severočeská vodárenská společnost a.s. (dále také „Společnost") sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy v účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### *Ostatní informace*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda

KPMG

případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### *Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku*

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada. Za sledování procesu účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá výbor pro audit.

### *Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky*

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze v účetní závěrce, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

## Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Petr Škoda je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti Severočeská vodárenská společnost a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 13. dubna 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Petr Škoda
Partner
Evidenční číslo 1842





SKUPINA
SEVEROČESKÁ VODA

**Severočeská vodárenská společnost a.s.**
Přítkovská 1689, 415 01 Teplice
+420 417 808 500
info@svs.cz, www.svs.cz

Člen skupiny Severočeská voda

Teplice dne: 13.4.2026

Podpis statutárního orgánu:

MUDr. Tomáš Indra, MBA
předseda představenstva